

---

**株式会社ツルハホールディングス**  
**TSURUHA HOLDINGS INC**

**2023年5月期**

**決算補足資料**  
**Brief Summary**

**for the Fiscal Year Ending May 15, 2023**

**<2022年5月16日～2023年5月15日>**  
**May 16, 2022- May 15, 2023**

---

# 1. 決算概要（連結）

## Consolidated Financial Highlights

### (1) 損益概要

Summary of Statements of Income

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023			2024年5月期 FY 5/2024		
	通期実績 Full Year Results 2021.5.16~2022.5.15		通期実績 Full Year Results 2022.5.16~2023.5.15			通期計画 Full Year Plan 2023.5.16~2024.5.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	915,700	100.0	970,079	100.0	105.9	1,033,000	100.0	106.5
売上原価 Cost of Sales	644,217	70.4	676,717	69.8	105.0	717,200	69.4	106.0
売上総利益 Gross Profit	271,483	29.6	293,361	30.2	108.1	315,800	30.6	107.6
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	230,914	25.2	247,789	25.5	107.3	268,600	26.0	108.4
人件費 Personnel Expenses	115,617	12.6	120,209	12.4	104.0	128,454	12.4	106.9
販売促進費 Promotion Expenses	4,147	0.5	4,501	0.5	108.5	5,770	0.6	128.2
地代家賃等 Expenses for Rents	50,381	5.5	52,880	5.5	105.0	55,158	5.3	104.3
その他 Others	60,768	6.6	70,197	7.2	115.5	79,217	7.7	112.8
営業利益 Operating Income	40,568	4.4	45,572	4.7	112.3	47,200	4.6	103.6
営業外収益 Non-Operating Income	2,380	0.3	2,092	0.2	87.9	1,589	0.2	76.0
営業外費用 Non-operating Expenses	2,896	0.3	1,975	0.2	68.2	1,402	0.1	71.0
経常利益 Ordinary Income	40,052	4.4	45,689	4.7	114.1	47,387	4.6	103.7
特別利益 Extraordinary Income	127	0.0	841	0.1	661.8	0	0.0	0.0
特別損失 Extraordinary Loss	2,534	0.3	3,075	0.3	121.4	2,536	0.3	82.5
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	37,645	4.1	43,455	4.5	115.4	44,851	4.3	103.2
法人税、住民税及び事業税 Total Income Taxes	13,234	1.4	14,812	1.5	111.9	15,881	1.5	107.2
非支配株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Non-controlling Interests	3,022	0.3	3,384	0.3	112.0	3,072	0.3	90.8
親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	21,388	2.3	25,258	2.6	118.1	25,898	2.5	102.5
1株当たり当期純利益（円） Earnings Per Share (Yen)	440.59		518.52			532.86		

## 1. 決算概要（連結）

### Consolidated Financial Highlights

#### (2) 商品群別売上高および総利益率

Sales by Category

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY5/2022			2023年5月期 FY 5/2023			
	通期実績 Full Year Results 2021.5.16~2022.5.15			通期実績 Full Year Results 2022.5.16~2023.5.15			
	売上高 Sales	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin (%)	売上高 Sales	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin(%)
医薬品 Pharmaceuticals	201,093	22.0	42.2	222,813	110.8	23.0	42.4
化粧品 Cosmetics	130,783	14.3	32.8	133,560	102.1	13.8	32.8
日用雑貨 Daily necessities	249,109	27.2	27.9	255,575	102.6	26.3	28.9
食品 Food products	220,030	24.0	15.9	240,956	109.5	24.8	16.5
その他 Others	110,572	12.1	33.5	112,737	102.0	11.6	34.5
小計 Subtotal	911,590	99.6	29.5	965,644	105.9	99.5	30.1
賃貸料収入 Rent Income	1,184	0.1	73.9	1,367	115.5	0.1	71.5
手数料収入 Commission Income	2,925	0.3	46.2	3,066	104.8	0.3	50.5
合計 Total	915,700	100.0	29.6	970,079	105.9	100.0	30.2

※当第2四半期より、ポイント制度に係る収益認識への影響額の各商品群への配賦基準を見直しております。

（ポイント付与・利用の実態をより精緻に反映するため）

これに伴い、前期の実績に当該見直し後の配賦基準を遡及適用し、前年比・前年増減を表記しております。

From the 2Q result of fiscal year 2023, criteria for allocationg the impact of "Revenue recognition accounting standards" to each product is modified.

This modifyeing makes below table more accurate from the point of view of the nature of using and giving the points.

The previous year's results have also been revised for comparison.

#### (3) 地域別売上高

Sales by Region

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Full Year Results 2021.5.16~2022.5.15		通期実績 Full Year Results 2022.5.16~2023.5.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)
北海道 Hokkaido	154,386	16.9	160,085	103.7	16.6
東北 Tohoku	179,185	19.7	189,419	105.7	19.6
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	152,475	16.7	162,332	106.5	16.8
中部・関西 Chubu, Kansai	165,572	18.2	177,677	107.3	18.4
中国 Chugoku	135,103	14.8	144,234	106.8	14.9
四国 Shikoku	73,427	8.1	77,356	105.4	8.0
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	51,440	5.6	54,538	106.0	5.7
小計 Subtotal	911,590	100.0	965,644	105.9	100.0
賃貸料・手数料等 Rent, Commission, etc.	4,109		4,434	107.9	
合計 Total	915,700		970,079	105.9	

## 2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

### 連結

Consolidated

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	915,700	100.0	970,079	100.0	105.9
売上総利益 Gross Profit	271,483	29.6	293,361	30.2	108.1
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	230,914	25.2	247,789	25.5	107.3
営業利益 Operating Income	40,568	4.4	45,572	4.7	112.3
経常利益 Ordinary Income	40,052	4.4	45,689	4.7	114.1
当期利益 Net Income	21,388	2.3	25,258	2.6	118.1

### ツルハ

TSURUHA CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	441,280	100.0	466,409	100.0	105.7
売上総利益 Gross Profit	132,789	30.1	142,824	30.6	107.6
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	112,544	25.5	120,521	25.8	107.1
営業利益 Operating Income	20,244	4.6	22,303	4.8	110.2
経常利益 Ordinary Income	20,587	4.7	22,899	4.9	111.2
当期利益 Net Income	13,795	3.1	14,997	3.2	108.7

### くすりの福太郎

Kusurinofukutaro Co., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	71,117	100.0	73,741	100.0	103.7
売上総利益 Gross Profit	23,423	32.9	24,503	33.2	104.6
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	21,091	29.7	21,511	29.2	102.0
営業利益 Operating Income	2,332	3.3	2,991	4.1	128.3
経常利益 Ordinary Income	1,814	2.6	2,959	4.0	163.1
当期利益 Net Income	795	1.1	1,776	2.4	223.5

### ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	127,605	100.0	139,845	100.0	109.6
売上総利益 Gross Profit	38,577	30.2	42,748	30.6	110.8
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	28,384	22.2	31,979	22.9	112.7
営業利益 Operating Income	10,193	8.0	10,768	7.7	105.6
経常利益 Ordinary Income	10,335	8.1	10,838	7.8	104.9
当期利益 Net Income	6,889	5.4	7,504	5.4	108.9

## 2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

### レデイ薬局

Lady Drug Store Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	79,599	100.0	83,508	100.0	104.9
売上総利益 Gross Profit	22,768	28.6	24,381	29.2	107.1
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	18,081	22.7	19,125	22.9	105.8
営業利益 Operating Income	4,687	5.9	5,256	6.3	112.1
経常利益 Ordinary Income	4,366	5.5	5,104	6.1	116.9
当期利益 Net Income	2,691	3.4	3,218	3.9	119.6

### 杏林堂薬局

KYORINDO DRUG STORE CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	117,230	100.0	125,756	100.0	107.3
売上総利益 Gross Profit	29,803	25.4	32,880	26.1	110.3
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	25,017	21.3	27,652	22.0	110.5
営業利益 Operating Income	4,785	4.1	5,227	4.2	109.2
経常利益 Ordinary Income	4,634	4.0	5,051	4.0	109.0
当期利益 Net Income	3,242	2.8	3,233	2.6	99.7

### ビー・アンド・ディー

B&D Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	28,396	100.0	28,739	100.0	101.2
売上総利益 Gross Profit	8,234	29.0	8,739	30.4	106.1
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	7,384	26.0	7,703	26.8	104.3
営業利益 Operating Income	850	3.0	1,036	3.6	121.9
経常利益 Ordinary Income	949	3.3	1,121	3.9	118.1
当期利益 Net Income	588	2.1	551	1.9	93.7

### ドラッグイレブン

DRUG ELEVEN CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY 5/2022		2023年5月期 FY 5/2023		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	44,033	100.0	44,600	100.0	101.3
売上総利益 Gross Profit	13,547	30.8	14,579	32.7	107.6
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	13,138	29.8	13,342	29.9	101.6
営業利益 Operating Income	408	0.9	1,237	2.8	302.6
経常利益 Ordinary Income	334	0.8	931	2.1	278.5
当期利益 Net Income	23	0.1	413	0.9	1,762.6

### 3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

#### Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY5/2022		2023年5月期 第4四半期 FY5/2023			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
資産合計 Total Assets	562,363	100.0	539,830	100.0	-22,533	
流動資産 Current Assets	328,514	58.4	285,289	52.8	-43,225	
現金及び預金 Cash and Deposits	127,026	22.6	79,050	14.6	-47,976	前期末休日影響 △46,410 (Impact of Bank Holiday -46,410)
売掛金 Accounts Receivable	49,155	8.7	43,933	8.1	-5,222	前期末休日影響 △10,023 (Impact of Bank Holiday -10,023)
たな卸資産 Inventories	132,435	23.6	140,652	26.1	8,217	新店分+8,206、閉店分△2,492 (New stores 8,206 Closed -2,492)
その他 Others	19,897	3.5	21,651	4.0	1,754	
固定資産 Non-current Assets	233,849	41.6	254,541	47.2	20,692	
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	91,299	16.2	108,620	20.1	17,321	
建物及び構築物 Buildings and Structures	52,948	9.4	62,614	11.6	9,666	
器具備品 Furniture and Fixtures	14,702	2.6	14,794	2.7	92	
土地 Land	14,435	2.6	14,957	2.8	522	
その他 Others	9,212	1.6	16,252	3.0	7,040	
無形固定資産 Intangible Assets	38,025	6.8	35,010	6.5	-3,015	
のれん Goodwill	34,281	6.1	30,069	5.6	-4,212	償却△4,311 (Amortization -4,311)
その他 Others	3,744	0.7	4,940	0.9	1,196	
投資その他の資産 Investments and Other Assets	104,523	18.6	110,910	20.5	6,387	
投資有価証券 Investment Securities	26,723	4.8	30,478	5.6	3,755	時価評価分 +3,802 (Market value valuation +3,802)
差入保証金 Guarantee Deposits	65,481	11.6	69,822	12.9	4,341	
その他 Others	12,319	2.2	10,609	2.0	-1,710	

### 3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

#### Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY5/2022		2023年5月期 第4四半期 FY5/2023			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
<b>負債合計</b> Total Liabilities	278,317	49.5	235,686	43.7	-42,631	
<b>流動負債</b> Current Liabilities	213,613	38.0	174,316	32.3	-39,297	
買掛金 Accounts Payable	155,660	27.7	108,177	20.0	-47,483	前期末休日影響 △51,314 (Impact of Bank Holiday -51,314)
年内返済長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	7,200	1.3	10,350	1.9	3,150	B&D 長期借入金から振替 +3,500 (Transfer from long-term borrowings +3,500)
未払金 Accounts Payable	20,347	3.6	18,685	3.5	-1,662	
その他 Others	30,406	5.4	37,103	6.9	6,697	未払法人税等 +3,989 (Income taxes payable +3,989)
<b>固定負債</b> Non-current Liabilities	64,704	11.5	61,369	11.4	-3,335	
長期借入金 Long-term Loans Payable	39,475	7.0	29,125	5.4	-10,350	B&D 年内返済長期借入金へ振替 △3,500 (Transfer to long-term borrowings -3,500)
その他 Others	25,229	4.5	32,244	6.0	7,015	
<b>純資産合計</b> Net Assets	284,046	50.5	304,144	56.3	20,098	
<b>株主資本</b> Shareholders' Equity	241,098	42.9	256,863	47.6	15,765	
資本金 Capital Stock	11,322	2.0	11,433	2.1	111	
資本剰余金 Capital Surplus	29,375	5.2	29,486	5.5	111	
利益剰余金 Retained Earnings	205,714	36.6	221,256	41.0	15,542	
自己株式 Treasury Stock	-5,312	-0.9	-5,313	-1.0	-1	
<b>評価・換算差額等</b> Valuation and Translation Adjustments	16,936	3.0	19,704	3.7	2,768	
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for-sale Securities	16,988	3.0	19,613	3.6	2,625	時価評価分 +2,625 (Market value valuation 2,625)
新株予約権 Subscription Rights to Shares	2,269	0.4	1,779	0.3	-490	
非支配株主持分 Non-controlling Interests	23,740	4.2	25,797	4.8	2,057	

《参考》 (Ref.)

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2022年5月期 FY5/2022		2023年5月期 第4四半期 FY5/2023			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
<b>有利子負債</b> Interest-bearing Debt	55,521	9.9	54,884	10.2	△ 637	

#### 4. キャッシュ・フロー計算書（連結）

##### Consolidated Statements of Cash Flow

単位：百万円 (Millions of Yen)

	2022年5月期 FY5/2022	2023年5月期 FY5/2023	主な増減要因 Key Factors of Change
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Operating Activities			
1. 税金等調整前四半期純利益 Income before Income Taxes	37,645	43,455	
2. 減価償却費・のれん償却等 Depreciation and Amortization of Goodwill	14,664	16,555	減価償却 +12,244 のれん償却 +4,311 (Depreciation +12,244 Goodwill amortization +4,311)
3. 賞与退職金等引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for bonuses and retirement benefits	-3,329	-785	退給 △1,085 賞与 +232 役賞 +67 (Retirement benefits-1,085 Bonuses +232 Directors' bonuses +67)
4. 備品受贈益 Gain on Equipment Donation	-765	-584	
5. 固定資産除却損 Loss on Retirement of Noncurrent Assets	159	96	
6. 固定資産減損損失 Impairment Loss	2,196	2,913	
7. 売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	-2,247	5,221	前々期末休日影響 前期+9,730 (Impact of FY5/21 year-end being a bank holiday: FY5/22 +9,730) 前期末休日影響 前期△10,023 当期+10,023 (Impact of FY5/22 year-end being a bank holiday: FY5/22 -10,023, FY5/23 +10,023)
8. 棚卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	-4,817	-8,306	新店分 △8,206 (New stores -8,206)
9. 仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	3,048	-47,482	前々期末休日影響 前期△49,405 (Impact of FY5/21 year-end being a bank holiday: FY5/22-49,405) 前期末休日影響 前期+51,314 当期△51,314 (Impact of FY5/22 year-end being a bank holiday: FY5/22 +51,314, FY5/23 -51,314)
10. 契約負債の増減額 Increase (Decrease) in Contract Liabilities	10,418	3,530	
11. その他 Others	-2,606	-2,040	前々期末休日影響 前期△4,980 (Impact of FY5/21 year-end being a bank holiday: FY5/22-4,980) 前期末休日影響 前期+5,120 当期△5,120 (Impact of FY5/22 year-end being a bank holiday: FY5/22 +5,120, FY5/23 -5,120)
小計 Subtotal	54,367	12,574	前々期末休日影響 前期△44,655 (Impact of FY5/21 year-end being a bank holiday: FY5/22-44,655) 前期末休日影響 前期+46,410 当期△46,410 (Impact of FY5/22 year-end being a bank holiday: FY5/22 +46,410, FY5/23 -46,410)
1. 法人税等の支払額 Income Taxes Paid	-18,301	-10,907	
2. その他 Others	-232	-862	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	35,832	804	
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Investing Activities			
1. 有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	-20,720	-24,701	
2. 投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	-163	—	前期 Tsuruha(Thai)取得 △163 (FY5/22 Tsuruha(Thailand) -163)
3. 差入保証金の支出 Payments for Guarantee Deposits	-8,759	-6,669	
4. 差入保証金の返還 Proceeds from Collection of Guarantee Deposits	3,609	3,689	
5. その他 Others	-2,371	-2,093	ソフトウェア取得 △1,985 (software -1,985)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Investment Activities	-28,405	-29,774	

#### 4. キャッシュ・フロー計算書（連結）

##### Consolidated Statements of Cash Flow

単位：百万円 (Millions of Yen)

	2022年5月期 FY5/2022	2023年5月期 FY5/2023	主な増減要因 Key Factors of Change
<b>Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Financing Activities			
1. 長期借入金による収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	20,000	—	
2. 長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	-7,200	-7,200	HD △6,000 B&D △700 ドラッグイレブン △500 (Tsuruha HD -6,000 B&D -700 Drug Eleven -500)
3. 短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	—	—	
4. 新株発行による収入 Proceeds from Issuance of New Shares	2	1	
5. 配当金の支払額 Cash Dividends Paid	-8,106	-9,716	前期 167円（期末83.5円 中間83.5円） 当期 200円（期末83.5円 中間116.5円） (Dividends per Share: FY5/22 ¥167 (year-end ¥83.5, interim ¥83.5), FY5/23 ¥200 (year-end ¥83.5, interim ¥116.5))
6. 非支配株主への配当金の支払額 Dividends Paid to Non-controlling Interests	-1,114	-1,338	前期 レデイ △552 杏林堂GHD △561 当期 レデイ △453 杏林堂GHD △885 (FY5/22: Lady Drug Store -552 Kyorindo GHD -561, FY5/23: Lady Drug Store -453 Kyorindo GHD -885)
7. その他 Others	-514	-752	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	<b>3,067</b>	<b>-19,005</b>	
<b>Ⅳ 現金及び現金同等物の増加額又は減少額</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	<b>10,494</b>	<b>-47,976</b>	前々期末休日影響 前期△44,655 (Impact of FY5/21 year-end being a bank holiday: FY5/22 -44,655) 前期末休日影響 前期+46,410 当期△46,410 (Impact of FY5/22 year-end being a bank holiday: FY5/22 +46,410, FY5/22 -46,410)
<b>Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高</b> Cash and Cash Equivalents at the Beginning of Period	<b>116,398</b>	<b>126,892</b>	前々期末休日影響 前期+44,655(Impact of FY5/21 year-end being a bank holiday: FY5/22 +44,655) 前期末休日影響 当期+46,410 (Impact of FY5/22 year-end being a bank holiday: FY5/23 +46,410)
<b>Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高</b> Cash and Cash Equivalents at the End of Period	<b>126,892</b>	<b>78,916</b>	前期末休日影響 前期+46,410 (Impact of FY5/22 year-end being a bank holiday: FY5/22 +46,410)

#### 4. 月次売上・客数・客単価前期比の推移

Monthly Trends in Growth Rate of Sales, Number of Customers and Sales per Customer

連結 (Consolidated)

既存店 (Existing Stores)

(単位：%)

		6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	上期累計 1H Total	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	通期累計 Total	
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2022年5月期 FY5/2022	-2.3	-0.8	-0.6	0.1	0.0	-2.3	-1.0	-1.4	-2.5	3.0	0.1	-1.9	-2.9	-1.0
		2023年5月期 FY5/2023	-3.5	0.7	1.8	-0.6	1.5	4.7	0.7	5.0	5.8	-0.6	2.7	2.6	3.3	1.9
	客数 Number of Customers	2022年5月期 FY5/2022	-7.6	-4.2	-4.8	-4.6	-1.4	-4.1	-4.5	-4.1	-4.1	-0.5	-3.3	-4.2	-3.9	-4.0
		2023年5月期 FY5/2023	-4.8	-1.4	-0.4	-2.5	-2.8	1.4	-1.8	0.8	2.4	-2.4	1.8	0.8	0.8	-0.6
	客単価 Sales per Customer	2022年5月期 FY5/2022	5.7	3.6	4.4	5.0	1.4	1.9	3.7	2.8	1.7	3.5	3.5	2.4	1.0	3.1
		2023年5月期 FY5/2023	1.4	2.2	2.2	2.0	4.4	3.3	2.6	4.2	3.4	1.8	0.9	1.7	2.5	2.6

全店 (All Stores)

(単位：%)

		6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	上期累計 1H Total	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	通期累計 Total	
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2022年5月期 FY5/2022	6.2	7.4	7.9	8.8	8.1	5.2	7.3	6.7	5.7	11.8	8.8	7.3	6.1	7.5
		2023年5月期 FY5/2023	0.5	4.8	6.0	3.8	6.3	9.3	5.1	9.8	10.3	4.0	7.1	6.3	6.8	6.2
	客数 Number of Customers	2022年5月期 FY5/2022	2.1	5.8	4.9	5.3	8.5	5.6	5.3	5.8	6.2	10.2	7.4	7.1	7.1	6.3
		2023年5月期 FY5/2023	-0.4	3.0	4.1	2.1	2.1	6.4	2.9	5.9	7.0	2.6	6.5	4.8	4.5	4.0
	客単価 Sales per Customer	2022年5月期 FY5/2022	4.0	1.6	2.8	3.3	-0.4	-0.4	1.9	1.0	-0.5	1.4	1.3	0.2	-1.0	1.1
		2023年5月期 FY5/2023	0.9	1.7	1.9	1.7	4.1	2.8	2.1	3.7	3.0	1.4	0.5	1.4	2.1	2.1

注(Notes) 1. 月次は、毎月15日締となっております。

The month is closed on the 15th of every month.

2. 上記数値は、当社グループの営業速報に基づいて作成しており、実際の業績と営業速報値では差異が発生する可能性があります。

The above figures are based on TSURUHA Group's operating bulletin and may differ from actual results.

3. 既存店は、開店後またはグループ加入後13ヶ月を経過した店舗を対象に算出しており、対象店舗は変動いたします。

Stores that have been open for 13 months or more after opening or joining our group are counted as existing stores, and the target stores may change.

4. 当社グループは2022年5月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用しております。

上記数値のうち2022年5月期は当該適用の影響を含んでおりませんが、2023年5月期は当該適用の影響を含んでおります。

The Group has applied the "Accounting Standard for Revenue Recognition (ASBJ Statement No. 29)" from the beginning of FY5/2022.

The above figures for FY5/2022 do not include the impact of the application, but the above figures for FY5/2023 include the impact of the application.

5. 2022年5月期の「既存店」数値には、株式会社ドラッグイレブンの実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2022 do not include the results of DRUG ELEVEN CO., LTD.

6. 上記前年対比伸び率には、F C店を含んでおりません。

YoY growth rate above does not include franchise stores.

## 6. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）

Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

### (1) 設備投資・減価償却費

Capital Expenditures, Depreciation

単位：百万円 (Millions of Yen)

	設備投資額 Capital Expenditures	減価償却費 Depreciation	期末店舗数 Number of Stores at the End of Period
2020年5月期 FY5/2020	20,552	7,817	2,150
2021年5月期 FY5/2021	21,549	8,992	2,420
2022年5月期 FY5/2022	31,818	10,347	2,522
2023年5月期 FY5/2023	33,356	12,244	2,589
2024年5月期・計画 FY5/2024 (Plan)	38,292	13,897	2,603

※期末店舗数は直営店(子会社化等の店舗を含んでおります)

The number of stores are counting directly managed stores. (Including subsidiaries)

### (2) 開設・閉店・店舗数内訳

Breakdown of Opening/Closing and Number of Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

#### ① 開設

Store Openings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total
ツルハ Tsuruha	17	38	15	3		2		75
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			9					9
TGN					21		4	25
レデイ薬局 Lady Drug Store				3	1	9		13
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				4				4
ビー・アンド・ディー B&D				4				4
ドラッグイレブン Drug Eleven							10	10
TGMD								
小計 Subtotal	17	38	24	14	22	11	14	140
子会社化 M&A		1						1
総計 Total	17	39	24	14	22	11	14	141

#### ② 閉店

Store Closings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total
ツルハ Tsuruha	14	16	8	3		1		42
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			7					7
TGN					2		1	3
レデイ薬局 Lady Drug Store						3		3
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				1				1
ビー・アンド・ディー B&D				1				1
ドラッグイレブン Drug Eleven							17	17
TGMD								
総計 Total	14	16	15	5	2	4	18	74

## 6. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）

Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

### ③店 舗 数

Number of Stores

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total	売場面積 (㎡) Sales Space
ツルハ Tsuruha	425	593	295	79		24		1,416	1,173,552
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			234					234	72,695
T G N					309		30	339	255,638
レデイ薬局 Lady Drug Store				6	36	203		245	177,245
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				95				95	125,077
ビー・アンド・ディー B&D				76				76	47,202
ドラッグイレブン Drug Eleven							183	183	86,613
T G M D					1			1	-
総計 Total	425	593	529	256	346	227	213	2,589	1,938,022

その他 海外店舗 18店舗 F C加盟店舗 6店舗

Others: 18 overseas stores, 6 franchise stores (non-consolidated)

### (3) 売場面積・店舗数

Sales Floor Space and Number of Stores

単位：㎡

	2022年5月期 End of FY5/2022	2023年5月期 FY5/2023				
		開店 Opening	子会社化 M&A	閉店 Closing	増減 Changes	期末 End of 1Q
店舗数 Number of Stores	2,522	140	1	74	67	2,589
売場面積 (㎡) Sales Floor Space	1,838,022	130,074	55	40,010	100,000	1,938,022

※売場面積増減は改装等による増減も含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

### (4) 地域別売場面積

Sales Floor Space by Region

単位：㎡

	2022年5月期 End of FY5/2022 期末売場面積 Sales Space	2023年5月期 FY5/2023	
		売場面積 Sales Space	増減 Changes
北海道 Hokkaido	338,325	347,811	9,486
東北 Tohoku	487,030	524,068	37,038
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	288,992	299,732	10,740
中部・関西 Chubu, Kansai	221,560	230,380	8,820
中国 Chugoku	237,221	260,876	23,655
四国 Shikoku	158,314	167,330	9,016
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	106,580	107,825	1,245
合計 Total	1,838,022	1,938,022	100,000

※売場面積増減は改装によるものを含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

※F C店は含んでおりません。

Franchise stores are not included.

## 7. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

### (1) 開店店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

#### Opened Stores

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
1	弘前岩木店	ツルハ	青森県弘前市	2022/5/19	1,084.01	
2	川崎下小田中店	ツルハ	神奈川県川崎市中原区	2022/5/19	703.04	
3	飯田駅前店	ツルハ	長野県飯田市	2022/5/19	1,320.10	
4	宮城女川店	ツルハ	宮城県牡鹿郡女川町	2022/5/26	961.54	
5	亀山北店	ツルハ	栃木県真岡市	2022/5/26	1,143.16	
6	周南新宿通店	TGN	山口県周南市	2022/5/26	975.20	
7	大東店	ドラッグイレブン	沖縄県名護市	2022/5/26	755.37	
8	新原店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2022/5/31	1,460.72	
9	八幡平大更バイパス店	ツルハ	岩手県八幡平市	2022/6/2	1,080.44	
10	なないろの里店	ツルハ	宮城県仙台市若林区	2022/6/9	936.38	
11	山形南原店	ツルハ	山形県山形市	2022/6/9	1,142.06	
12	皆賀店	TGN	広島県広島市佐伯区	2022/6/15	677.02	
13	作新台店	くすりの福太郎	千葉県千葉市花見川区	2022/6/17	560.23	
14	東城店	TGN	広島県庄原市	2022/6/23	1,090.74	
15	アクロスプラザ三原店	TGN	広島県三原市	2022/6/24	1,000.59	
16	北杜長坂店	ツルハ	山梨県北杜市	2022/6/30	802.80	
17	千葉ニュータウン店	くすりの福太郎	千葉県印西市	2022/7/1	1,865.45	
18	山形北店	ツルハ	山形県山形市	2022/7/7	731.98	
19	福山加茂店	TGN	広島県福山市	2022/7/7	1,083.53	
20	開成店	TGN	佐賀県佐賀市	2022/7/7	1,049.98	
21	青山店	レデイ薬局	兵庫県姫路市	2022/7/7	645.48	
22	西焼津駅北店	杏林堂薬局	静岡県焼津市	2022/7/12	1,649.47	
23	本庄店	TGN	佐賀県佐賀市	2022/7/20	1,054.94	
24	須崎西店	ツルハ	高知県高知市	2022/7/21	805.71	
25	大西店	レデイ薬局	愛媛県今治市	2022/7/21	643.80	
26	石井店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2022/7/28	891.02	
27	袋井国本店	杏林堂薬局	静岡県袋井市	2022/8/2	1,393.64	
28	美唄南店	ツルハ	北海道美唄市	2022/8/4	977.15	
29	豊中庄内南店	ツルハ	大阪府豊中市	2022/8/4	974.75	
30	山形川店	レデイ薬局	徳島県吉野川市	2022/8/4	969.47	
31	中目黒2丁目店	ツルハ	東京都目黒区	2022/8/11	282.30	
32	上下店	TGN	広島県府中市	2022/8/11	766.67	
33	仙台二日町店	ツルハ	宮城県仙台市青葉区	2022/8/18	820.20	
34	桑原店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2022/8/25	924.29	
35	秋田牛島店	ツルハ	秋田県秋田市	2022/9/1	939.24	
36	ニュータウンメディカルモール店	くすりの福太郎	千葉県印西市	2022/9/1	188.91	
37	東根羽入店	ツルハ	山形県東根市	2022/9/8	1,164.39	
38	庄原板橋店	TGN	広島県庄原市	2022/9/8	1,098.25	
39	つがる木造店	ツルハ	青森県つがる市	2022/9/15	947.84	
40	大街道東店	ツルハ	宮城県石巻市	2022/9/15	935.00	
41	西条御条店	TGN	広島県東広島市	2022/9/15	972.63	
42	博多駅東店	ドラッグイレブン	福岡県福岡市博多区	2022/9/15	442.20	
43	東出雲店	TGN	島根県松江市	2022/9/21	1,088.29	
44	旭川緑町店	ツルハ	北海道旭川市	2022/9/22	933.16	
45	栗山中里店	ツルハ	北海道夕張郡栗山町	2022/9/22	1,263.06	
46	東五反田店	くすりの福太郎	東京都品川区	2022/9/28	340.13	
47	町田金井店	ツルハ	東京都町田市	2022/9/29	761.40	
48	北見大通店	ツルハ	北海道北見市	2022/9/29	1,193.97	
49	新潟新松崎店	ツルハ	新潟県新潟市東区	2022/9/29	957.94	
50	住吉千鉢店	ツルハ	大阪府大阪市住吉区	2022/9/29	405.53	
51	船木店	レデイ薬局	愛媛県新居浜市	2022/9/29	968.62	
52	メディカルモール向洋駅北店	TGN	広島県安芸郡府中町	2022/10/1	70.38	
53	甲南通り店	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2022/10/5	965.56	
54	弘前境関店	ツルハ	青森県弘前市	2022/10/6	1,245.16	
55	東海中央店	ツルハ	茨城県那珂郡東海村	2022/10/7	1,136.29	
56	秋田八橋店	ツルハ	秋田県秋田市	2022/10/13	924.43	
57	仙台向山店	ツルハ	宮城県仙台市太白区	2022/10/13	686.75	
58	天塩店	ツルハ	北海道天塩郡天塩町	2022/10/13	1,189.29	
59	浦幌店	ツルハ	北海道十勝郡浦幌町	2022/10/13	1,047.58	
60	春日井上ノ町店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2022/10/13	953.28	
61	大町西店	TGN	広島県広島市安佐南区	2022/10/13	987.30	
62	堂本店	レデイ薬局	兵庫県たつの市	2022/10/13	930.32	
63	小郡店	ドラッグイレブン	福岡県小郡市	2022/10/13	894.68	
64	旭川永山5条店	ツルハ	北海道旭川市	2022/10/20	934.75	
65	青森港町店	ツルハ	青森県青森市	2022/10/27	1,203.15	
66	横手平鹿店	ツルハ	秋田県横手市	2022/11/1	890.00	
67	東陽町3丁目店	くすりの福太郎	東京都江東区	2022/11/1	39.19	
68	岩泉店	ツルハ	岩手県下閉伊郡岩泉町	2022/11/3	925.37	
69	アクロスプラザ神辺店	TGN	広島県福山市	2022/11/3	809.38	

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
70	厚別南中央店	ツルハ	北海道札幌市厚別区	2022/11/10	939.92	
71	音更木野店	ツルハ	北海道河東郡音更町	2022/11/10	1,219.92	
72	七戸店	ツルハ	青森県上北郡七戸町	2022/11/10	1,286.05	
73	置賜病院前店	ツルハ	山形県東置賜郡川西町	2022/11/10	922.81	
74	一宮千秋店	ビー・アンド・ディー	愛知県一宮市	2022/11/10	569.80	
75	岩国中津店	TGN	山口県岩国市	2022/11/10	980.52	
76	溝口店	TGN	鳥取県西伯郡伯耆町	2022/11/10	972.00	
77	多賀城中央店	ツルハ	宮城県多賀城市	2022/11/17	983.19	
78	能代二ツ井店	ツルハ	秋田県能代市	2022/11/17	995.43	
79	南城大里店	ドラッグイレブン	沖縄県南城市	2022/11/23	919.01	
80	清水店	ドラッグイレブン	福岡県福岡市南区	2022/11/23	963.41	
81	発寒8条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2022/11/24	1,234.34	
82	黒石野店	ツルハ	岩手県盛岡市	2022/11/24	743.45	
83	新庄中央店	ツルハ	山形県新庄市	2022/11/24	1,239.91	
84	室蘭中島北店	ツルハ	北海道室蘭市	2022/12/1	979.21	
85	青森原別店	ツルハ	青森県青森市	2022/12/1	971.92	
86	鹿妻店	ツルハ	宮城県石巻市	2022/12/1	1,226.04	
87	幕張本郷6丁目店	くすりの福太郎	千葉県千葉市花見川区	2022/12/2	581.42	
88	富良野日の出店	ツルハ	北海道富良野市	2022/12/8	894.00	
89	日高富川店	ツルハ	北海道沙流郡日高町	2022/12/8	1,140.61	
90	辻町店	B&D	愛知県名古屋市北区	2022/12/8	879.09	
91	国分府中店	ドラッグイレブン	鹿児島県霧島市	2022/12/8	907.79	
92	二俣店	杏林堂薬局	静岡県浜松市天竜区	2022/12/9	1,554.49	
93	福島南矢野目店	ツルハ	福島県福島市	2022/12/15	1,181.39	
94	旭川近文店	ツルハ	北海道旭川市	2022/12/15	1,256.62	
95	士別中央店	ツルハ	北海道士別市	2022/12/22	973.83	
96	つがる柏店	ツルハ	青森県つがる市	2022/12/22	1,138.76	
97	秋田山王店	ツルハ	秋田県秋田市	2022/12/22	958.74	
98	知覧店	ドラッグイレブン	鹿児島県南九州市	2022/12/22	1,174.49	
99	矢板片岡店	ツルハ	栃木県矢板市	2023/1/12	1,240.00	
100	住之江中加賀屋店	ツルハ	大阪府大阪市住吉区	2023/1/19	792.40	
101	花巻本館店	ツルハ	岩手県花巻市	2023/1/26	976.38	
102	福島飯坂店	ツルハ	福島県福島市	2023/1/26	1,234.33	
103	西観音店	TGN	広島県広島市西区	2023/1/26	1,035.88	
104	岩国多田店	TGN	山口県岩国市	2023/1/26	1,014.42	
105	飯山店	レデイ薬局	香川県丸亀市	2023/1/26	1,015.80	
106	新居浜松木店	レデイ薬局	愛媛県新居浜市	2023/1/26	989.84	
107	酒田八幡店	ツルハ	山形県酒田市	2023/2/2	1,179.70	
108	小牧西之島店	B&D	愛知県小牧市	2023/2/2	977.55	
109	府中浜田店	TGN	広島県安芸郡府中町	2023/2/2	996.78	
110	象潟北店	ツルハ	秋田県にかほ市	2023/2/9	1,150.42	
111	上総一ノ宮駅前店	ツルハ	千葉県長生郡一宮町	2023/2/9	1,001.09	
112	友部店	ツルハ	茨城県笠間市	2023/2/17	995.10	
113	壬生店	ツルハ	栃木県下都賀郡壬生町	2023/2/23	884.93	
114	大島6丁目店	くすりの福太郎	東京都江東区	2023/2/24	402.44	
115	船橋行田店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2023/3/1	21.63	
116	堀切菖蒲園店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2023/3/1	64.88	
117	本荘店	ツルハ	秋田県由利本荘市	2023/3/9	1,107.00	
118	角田幸町店	ツルハ	宮城県角田市	2023/3/9	1,076.68	
119	白川店	TGN	福岡県大牟田市	2023/3/9	942.49	
120	羽鳥店	ツルハ	茨城県小美玉市	2023/3/16	1,102.53	
121	下荒田店	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2023/3/25	929.05	
122	川津北店	TGN	島根県松江市	2023/3/29	999.73	
123	盛岡向中野東店	ツルハ	岩手県盛岡市	2023/3/30	980.45	
124	古河中央店	ツルハ	茨城県古河市	2023/3/30	979.37	
125	西大洲店	レデイ薬局	愛媛県大洲市	2023/3/30	998.62	
126	小田部店	ドラッグイレブン	福岡県福岡市早良区	2023/4/1	44.50	
127	森松店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2023/4/3	51.12	
128	標津町店	ツルハ	北海道標津郡標津町	2023/4/6	982.70	
129	米沢木場店	ツルハ	山形県米沢市	2023/4/13	969.28	
130	泉西田中店	ツルハ	宮城県仙台市泉区	2023/4/13	885.03	
131	木更津高柳店	ツルハ	千葉県木更津市	2023/4/13	1,007.10	
132	四万十店	ツルハ	高知県四万十市	2023/4/13	994.33	
133	福山松永店	TGN	広島県福山市	2023/4/13	1,119.66	
134	鳥飼店	TGN	福岡県福岡市中央区	2023/4/20	686.17	
135	焼山店	TGN	広島県呉市	2023/4/20	909.53	
136	江別高砂店	ツルハ	北海道江別市	2023/4/27	961.23	
137	三本柳店	ツルハ	岩手県盛岡市	2023/4/27	921.97	
138	東津山店	レデイ薬局	岡山県津山市	2023/4/27	970.35	合計
139	城北新町店	レデイ薬局	兵庫県姫路市	2023/5/11	957.70	Total
140	翠店	TGN	広島県広島市南区	2023/5/12	79.32	130,074.29

## 7. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

### (2) 閉店店舗

※TGN = ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

Closed Stores

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	閉店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
1	北上アピア店	ツルハ	岩手県北上市	2022/5/16	761.26	
2	近文店	ツルハ	北海道旭川市	2022/5/16	957.68	
3	士別中央店	ツルハ	北海道士別市	2022/5/16	890.84	
4	日立東町店	ツルハ	茨城県日立市	2022/5/16	752.65	
5	横須賀三笠通り店	ツルハ	神奈川県横須賀市	2022/5/16	249.99	
6	会津千石店	ツルハ	福島県会津若松市	2022/5/16	514.64	
7	天保山マーケットプレイス店	ツルハ	大阪府大阪市港区	2022/5/16	441.18	
8	阪急桂駅西口店	ツルハ	京都府京都市西京区	2022/5/16	201.66	
9	郡山駅前店	ツルハ	福島県郡山市	2022/5/16	187.94	
10	八坂神社前店	ツルハ	京都府京都市東山区	2022/5/16	137.70	
11	函館駅前店	ツルハ	北海道函館市	2022/5/16	258.68	
12	岩見沢大和2条店	ツルハ	北海道岩見沢市	2022/5/16	1,008.55	
13	秋田南通店	ツルハ	秋田県秋田市	2022/5/16	177.73	
14	釧路鳥取大通中央店	ツルハ	北海道釧路市	2022/5/16	942.47	
15	長井北店	ツルハ	山形県長井市	2022/5/16	903.53	
16	鹿沼大門宿店	ツルハ	栃木県鹿沼市	2022/5/16	1,074.38	
17	円山裏参道店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2022/5/16	236.77	
18	郡山朝日店	ツルハ	福島県郡山市	2022/5/16	515.12	
19	新橋	くすりの福太郎	東京都港区	2022/5/16	454.96	
20	喜入	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2022/5/16	432.07	
21	吉野中央	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2022/5/16	366.47	
22	宮之城山崎	ドラッグイレブン	鹿児島県薩摩郡さつま町	2022/5/16	508.45	
23	大財	ドラッグイレブン	佐賀県佐賀市	2022/5/16	596.10	
24	清水	ドラッグイレブン	福岡県福岡市南区	2022/5/16	1,028.40	
25	宮城女川	ツルハ	宮城県牡鹿郡女川町	2022/5/26	736.43	
26	西14丁目	ツルハ	北海道札幌市中央区	2022/6/1	46.58	
27	黒石野	ツルハ	岩手県盛岡市	2022/6/2	449.90	
28	笠井	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2022/6/7	764.61	
29	中の島	ツルハ	北海道札幌市豊平区	2022/6/16	375.47	
30	大山駅前	ツルハ	東京都板橋区	2022/6/16	376.35	
31	小田部	ドラッグイレブン	福岡県福岡市早良区	2022/6/16	513.58	
32	上田	ツルハ	岩手県盛岡市	2022/7/10	421.00	
33	西馬音内	ツルハ	秋田県雄勝郡羽後町	2022/8/16	951.31	
34	石神井公園	くすりの福太郎	東京都練馬区	2022/8/16	219.50	
35	成島	ツルハ	山形県米沢市	2022/9/1	889.20	
36	西条中央	TGN	広島県東広島市	2022/9/1	618.88	
37	アミュプラザ鹿児島	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2022/9/1	169.59	
38	八千代台	くすりの福太郎	千葉県八千代市	2022/9/16	173.83	
39	池袋西口	くすりの福太郎	東京都豊島区	2022/9/16	143.29	
40	下荒田	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2022/9/20	709.75	
41	栗山	ツルハ	北海道夕張郡栗山町	2022/9/22	768.42	
42	緑町	ツルハ	北海道旭川市	2022/9/22	742.81	
43	鳴海	ビー・アンド・ディー	愛知県名古屋緑区	2022/9/26	687.60	
44	八橋	ツルハ	秋田県秋田市	2022/10/13	496.18	
45	堀切菖蒲園	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2022/10/16	290.13	
46	永山	ツルハ	北海道旭川市	2022/10/20	466.22	
47	木野	ツルハ	北海道河東郡音更町	2022/11/10	949.09	
48	P R A L I V A	ドラッグイレブン	福岡県福岡市早良区	2022/11/14	66.12	
49	川崎鹿島田	ツルハ	神奈川県川崎市幸区	2022/11/16	158.10	
50	二ツ井	ツルハ	秋田県能代市	2022/11/17	760.82	
51	室蘭中島北	ツルハ	北海道室蘭市	2022/12/1	846.63	
52	鹿妻	ツルハ	宮城県石巻市	2022/12/1	570.50	
53	富川	ツルハ	北海道沙流郡日高町	2022/12/8	942.00	
54	知覧	ドラッグイレブン	鹿児島県南九州市	2022/12/12	452.21	
55	春日部	くすりの福太郎	埼玉県春日部市	2022/12/16	240.60	
56	焼山	TGN	広島県呉市	2023/1/1	535.77	
57	柳川間	TGN	福岡県柳川市	2023/1/1	1,108.26	
58	市原五井	ツルハ	千葉県市原市	2023/1/16	791.49	
59	喜光地	レデイ薬局	愛媛県新居浜市	2023/1/16	644.63	
60	西長住	ドラッグイレブン	福岡県福岡市南区	2023/1/16	431.11	
61	JR博多駅	ドラッグイレブン	福岡県福岡市博多区	2023/1/16	63.80	
62	門司	ドラッグイレブン	福岡県北九州市門司区	2023/1/23	475.05	
63	プラムガーデン花見東	ドラッグイレブン	福岡県古賀市	2023/1/23	750.42	
64	麴町	くすりの福太郎	東京都千代田区	2023/2/16	188.52	
65	友部	ツルハ	茨城県笠間市	2023/2/17	990.86	
66	早岐	ドラッグイレブン	長崎県佐世保市	2023/3/1	739.41	
67	本荘	ツルハ	秋田県由利本荘市	2023/3/9	992.44	
68	羽鳥	ツルハ	茨城県小美玉市	2023/3/16	958.47	
69	坂出	レデイ薬局	香川県坂出市	2023/3/16	616.00	
70	土居調剤薬局	レデイ薬局	愛媛県松山市	2023/3/26	42.49	
71	石垣空港	ドラッグイレブン	沖縄県石垣市	2023/3/27	14.88	
72	四万十	ツルハ	高知県四万十市	2023/4/13	567.71	合計
73	中ノ小路	ドラッグイレブン	佐賀県佐賀市	2023/4/29	18.00	Total
74	三本柳	ツルハ	岩手県盛岡市	2023/5/7	484.98	40,010.21

7. 開店・閉店店舗（連結）

Opened/Closed Stores (Consolidated)

(3) 会社別・都道府県別店舗数内訳

Number of Stores by Company and Prefecture

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング  
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

		ツルハ Tsuruha	くすりの福太郎 Kusurinofukutaro	T G N	レディ薬局 Lady Drug Store	杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store	ビー・アンド・ ディー B&D	ドラッグイレブン Drug Eleven	T G M D	総計 Total
北海道 Hokkaido		425								425
東北 Tohoku	青森県 Aomori	67								67
	岩手県 Iwate	78								78
	宮城県 Miyagi	153								153
	秋田県 Akita	81								81
	山形県 Yamagata	98								98
	福島県 Fukushima	116								116
	計 Subtotal	593								593
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	茨城県 Ibaraki	51	1							52
	栃木県 Tochigi	36								36
	埼玉県 Saitama	2	5							7
	千葉県 Chiba	21	128							149
	東京都 Tokyo	59	100							159
	神奈川県 Kanagawa	41								41
	新潟県 Niigata	36								36
	山梨県 Yamanashi	32								32
	長野県 Nagano	17								17
	計 Subtotal	295	234							529
中部・関西 Chubu, Kansai	静岡県 Shizuoka					95				95
	愛知県 Aichi	8					76			84
	滋賀県 Shiga	7								7
	京都府 Kyoto	5								5
	大阪府 Osaka	26								26
	兵庫県 Hyogo	13			6					19
	和歌山県 Wakayama	20								20
	計 Subtotal	79			6	95	76			256
	中国 Chugoku	鳥取県 Tottori			40					
島根県 Shimane				53					1	54
岡山県 Okayama					12					12
広島県 Hiroshima				167	24					191
山口県 Yamaguchi				49						49
計 Subtotal			309	36				1	346	
四国 Shikoku	徳島県 Tokushima				24					24
	香川県 Kagawa				50					50
	愛媛県 Ehime				120					120
	高知県 Kouchi	24			9					33
計 Subtotal	24			203					227	
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	福岡県 Fukuoka			28				65		93
	佐賀県 Saga			2				4		6
	長崎県 Nagasaki							4		4
	熊本県 Kumamoto							11		11
	大分県 Oita							8		8
	宮崎県 Miyazaki							11		11
	鹿児島県 Kagoshima							40		40
	沖縄県 Okinawa							40		40
計 Subtotal			30				183		213	
店舗数合計 Total Domestic		1,416	234	339	245	95	76	183	1	2,589

その他 海外店舗 18店舗 F C加盟店舗 7店舗  
Others: 18 overseas stores, 7franchise stores (non-consolidated)

## 8. 調剤開設状況

### Opened Dispensing Pharmacy

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	調剤開設日 Date	備考 Notes
1	西町北店	ツルハ	北海道札幌市西区	2022/6/1	
2	高知西店	ツルハ	高知県高知市	2022/6/1	
3	仙台台原店	ツルハ	宮城県仙台市青葉区	2022/6/1	
4	飯田駅前店	ツルハ	長野県飯田市	2022/6/1	
5	新原店	杏林堂薬局	静岡県浜松市浜北区	2022/6/1	
6	印西内野店	くすりの福太郎	千葉県印西市	2022/6/1	
7	千葉桜木店	くすりの福太郎	千葉県千葉市若葉区	2022/6/1	
8	真砂店	くすりの福太郎	千葉県千葉市美浜区	2022/6/1	
9	松末店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2022/6/1	
10	大東店	ドラッグイレブン	沖縄県名護市	2022/6/1	
11	山形南原店	ツルハ	山形県山形市	2022/6/9	
12	中の島2条店	ツルハ	北海道札幌市豊平区	2022/6/16	
13	苫小牧音羽店	ツルハ	北海道苫小牧市	2022/7/1	
14	末広店	くすりの福太郎	千葉県千葉市中央区	2022/7/1	
15	作新台店	くすりの福太郎	千葉県千葉市花見川区	2022/7/1	
16	千葉ニュータウン店	くすりの福太郎	千葉県印西市	2022/7/1	
17	福山幕山店	TGN	広島県福山市	2022/7/1	
18	皆賀店	TGN	広島県広島市佐伯区	2022/7/4	
19	上田店	ツルハ	岩手県盛岡市	2022/7/11	
20	東苗穂7条店	ツルハ	北海道札幌市東区	2022/8/1	
21	西焼津駅前北店	杏林堂薬局	静岡県焼津市	2022/8/1	
22	新守山店	B&D	愛知県名古屋守山区	2022/8/1	
23	詫間店	レデイ薬局	香川県三豊市	2022/8/1	
24	袋井国本店	杏林堂薬局	静岡県袋井市	2022/8/2	
25	アクロスプラザ三原店	TGN	広島県三原市	2022/8/2	
26	開成店	TGN	佐賀県佐賀市	2022/8/8	
27	仙台大和町店	ツルハ	宮城県仙台市若林区	2022/9/1	
28	紫波中央店	ツルハ	岩手県紫波郡紫波町	2022/9/1	
29	函館鍛冶店	ツルハ	北海道函館市	2022/9/1	
30	八幡平大更バイパス店	ツルハ	岩手県八幡平市	2022/9/1	
31	北杜長坂店	ツルハ	山梨県北杜市	2022/9/1	
32	市川大野店	くすりの福太郎	千葉県市川市	2022/9/1	
33	西新井店	くすりの福太郎	東京都足立区	2022/9/1	
34	ニュータウンメディカルモール店	くすりの福太郎	千葉県印西市	2022/9/1	
35	青山店	レデイ薬局	兵庫県姫路市	2022/9/1	
36	老司店	ドラッグイレブン	福岡県福岡市南区	2022/9/1	
37	小田部店	TGN	福岡県福岡市早良区	2022/10/1	
38	メディカルモール向洋駅前北店	TGN	広島県安芸郡府中町	2022/10/1	
39	姫城店	ドラッグイレブン	鹿児島県霧島市	2022/10/1	
40	泉古内店	ツルハ	宮城県仙台市泉区	2022/10/3	
41	盛岡青山店	ツルハ	岩手県盛岡市	2022/10/3	
42	大和町4丁目店	ツルハ	宮城県仙台市若林区	2022/10/3	
43	東出雲店	TGN	島根県松江市	2022/10/6	
44	花巻高木店	ツルハ	岩手県花巻市	2022/11/1	
45	水戸元吉田店	ツルハ	茨城県水戸市	2022/11/1	
46	いわき三倉店	ツルハ	福島県いわき市	2022/11/1	
47	秋田仁井田店	ツルハ	秋田県秋田市	2022/11/1	
48	名取増田店	ツルハ	宮城県名取市	2022/11/1	
49	栄通店	ツルハ	北海道札幌市白石区	2022/11/1	
50	南6条店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2022/11/1	
51	山形清住店	ツルハ	山形県山形市	2022/11/1	
52	永山3条西店	ツルハ	北海道旭川市	2022/11/1	
53	山形瀬波店	ツルハ	山形県山形市	2022/11/1	
54	会津本町店	ツルハ	福島県会津若松市	2022/11/1	
55	横手平鹿店	ツルハ	秋田県横手市	2022/11/1	
56	小牧店	ビー・アンド・ディー	愛知県小牧市	2022/11/1	
57	東五反田店	くすりの福太郎	東京都品川区	2022/11/1	
58	東陽町3丁目店	くすりの福太郎	東京都江東区	2022/11/1	
59	安来店	TGN	島根県安来市	2022/11/1	
60	置賜病院前店	ツルハ	山形県東置賜郡川西町	2022/11/10	
61	室蘭中島北店	ツルハ	北海道室蘭市	2022/12/1	
62	八木店	TGN	広島県広島市安佐南区	2022/12/1	
63	岩国中津店	TGN	山口県岩国市	2022/12/1	
64	二俣店	杏林堂薬局	静岡県浜松市天竜区	2022/12/9	
65	辻町店	B&D	愛知県名古屋北区	2023/1/4	
66	アクロスプラザ神辺店	TGN	広島県福山市	2023/1/17	
67	尼崎金楽寺店	ツルハ	兵庫県尼崎市	2023/2/1	
68	佐沼店	ツルハ	宮城県登米市	2023/2/1	
69	住吉苅田店	ツルハ	大阪府大阪市住吉区	2023/2/1	
70	郡山島店	ツルハ	福島県郡山市	2023/2/1	
71	秋田山王店	ツルハ	秋田県秋田市	2023/2/1	

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	調剤開設日 Date	備考 Notes
72	市川国分店	くすりの福太郎	千葉県市川市	2023/2/1	
73	弘前外崎店	ツルハ	青森県弘前市	2023/3/1	
74	仙台新田東店	ツルハ	宮城県仙台市宮城野区	2023/3/1	
75	船橋行田店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2023/3/1	
76	幕張本郷6丁目店	くすりの福太郎	千葉県千葉市花見川区	2023/3/1	
77	堀切菖蒲園店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2023/3/1	
78	東光10条店	ツルハ	北海道旭川市	2023/4/1	
79	小田部店	ドラッグイレブン	福岡県福岡市早良区	2023/4/1	
80	なないろの里店	ツルハ	宮城県仙台市若林区	2023/4/3	
81	多賀城中央店	ツルハ	宮城県多賀城市	2023/4/3	
82	森松店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2023/4/3	
83	下荒田店	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2023/4/3	
84	秋田泉南店	ツルハ	秋田県秋田市	2023/5/1	
85	富良野弥生店	ツルハ	北海道富良野市	2023/5/1	
86	仙台柳生店	ツルハ	宮城県仙台市太白区	2023/5/1	
87	西野3条店	ツルハ	北海道札幌市西区	2023/5/1	
88	本荘店	ツルハ	秋田県由利本荘市	2023/5/1	
89	盛岡向中野東店	ツルハ	岩手県盛岡市	2023/5/1	
90	古河中央店	ツルハ	茨城県古河市	2023/5/1	
91	江別高砂店	ツルハ	北海道江別市	2023/5/1	
92	豊田松ヶ枝店	B&D	愛知県豊田市	2023/5/1	
93	東道野辺店	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2023/5/1	
94	八幡駅前店	くすりの福太郎	千葉県市川市	2023/5/1	
95	福山加茂店	TGN	広島県福山市	2023/5/1	
96	平野店	レデイ薬局	岡山県岡山市北区	2023/5/1	
97	新居浜松木店	レデイ薬局	愛媛県新居浜市	2023/5/1	
98	三本柳店	ツルハ	岩手県盛岡市	2023/5/8	
99	菊川店	杏林堂薬局	静岡県菊川市	2023/5/8	
100	福山松永店	TGN	広島県福山市	2023/5/11	
101	翠店	TGN	広島県広島市南区	2023/5/12	
102	大町西店	TGN	広島県広島市安佐南区	2023/5/15	