

---

**株式会社ツルハホールディングス**  
**TSURUHA HOLDINGS INC**

**2021年5月期**  
**決算補足資料**

**Brief Summary**

**for the Fiscal Year Ended May 15, 2021**

**<2020年5月16日～2021年5月15日>**  
**May 16, 2020 - May 15, 2021**

---

# 1. 決算概要（連結）

## Consolidated Financial Highlights

### (1) 損益概要

#### Summary of Statements of Income

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021			2022年5月期 FY 5/2022		
	通期実績 Full Year Results 2019.5.16~2020.5.15		通期実績 Full Year Results 2020.5.16~2021.5.15			通期計画 Full Year Plan 2021.5.16~2022.5.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	841,036	100.0	919,303	100.0	109.3	956,000	100.0	104.0
売上原価 Cost of Sales	596,774	71.0	652,581	71.0	109.4	669,500	70.0	102.6
売上総利益 Gross Profit	244,262	29.0	266,721	29.0	109.2	286,500	30.0	107.4
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	199,249	23.7	218,344	23.8	109.6	235,300	24.6	107.8
人件費 Personnel Expenses	101,374	12.1	110,464	12.0	109.0	120,024	12.6	108.7
販売促進費 Promotion Expenses	5,502	0.7	5,948	0.6	108.1	5,053	0.5	85.0
地代家賃等 Expenses for Rents	44,633	5.3	48,339	5.3	108.3	51,572	5.4	106.7
その他 Others	47,738	5.7	53,592	5.8	112.3	58,651	6.1	109.4
営業利益 Operating Income	45,013	5.4	48,377	5.3	107.5	51,200	5.4	105.8
営業外収益 Non-Operating Income	2,407	0.3	2,077	0.2	86.3	2,053	0.2	98.8
営業外費用 Non-operating Expenses	1,122	0.1	2,767	0.3	246.6	1,886	0.2	68.2
経常利益 Ordinary Income	46,298	5.5	47,688	5.2	103.0	51,367	5.4	107.7
特別利益 Extraordinary Income	112	0.0	586	0.1	521.2	0	0.0	0.0
特別損失 Extraordinary Loss	2,563	0.3	2,243	0.2	87.5	2,422	0.3	108.0
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	43,847	5.2	46,030	5.0	105.0	48,945	5.1	106.3
法人税、住民税及び事業税 Total Income Taxes	13,407	1.6	16,510	1.8	123.1	17,331	1.8	105.0
非支配株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Non-controlling Interests	2,540	0.3	3,236	0.4	127.4	3,334	0.4	103.0
親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	27,899	3.3	26,283	2.9	94.2	28,280	3.0	107.6
1株当たり当期純利益（円） Earnings Per Share (Yen)	576.85		542.04			582.65		

## 1. 決算概要（連結）

### Consolidated Financial Highlights

#### (2) 商品群別売上高および総利益率

Sales by Category

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020			2021年5月期 FY 5/2021			
	通期実績 Full Year Results 2019.5.16～2020.5.15			通期実績 Full Year Results 2020.5.16～2021.5.15			
	売上高 Sales	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin (%)	売上高 Sales	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)	総利益率 Gross Margin(%)
医薬品 Pharmaceuticals	183,738	21.8	41.9	193,783	105.5	21.1	42.2
化粧品 Cosmetics	133,509	15.9	33.1	133,348	99.9	14.5	33.3
日用雑貨 Daily necessities	229,386	27.3	25.7	260,232	113.4	28.3	26.9
食品 Food products	194,494	23.1	15.3	212,803	109.4	23.1	14.4
その他 Others	96,378	11.5	33.9	115,281	119.6	12.6	32.8
小計 Subtotal	837,507	99.6	28.9	915,449	109.3	99.6	28.9
賃貸料収入 Rent Income	872	0.1	78.9	1,005	115.3	0.1	79.3
手数料収入 Commission Income	2,657	0.3	43.2	2,847	107.2	0.3	45.8
合計 Total	841,036	100.0	29.0	919,303	109.3	100.0	29.0

※2020年5月期より通信販売を各商品群別売上に含めております。

From the fiscal year ended May 15, 2020, sales by product group have included mail-order sales .

#### (3) 地域別売上高

Sales by Region

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Full Year Results 2019.5.16～2020.5.15		通期実績 Full Year Results 2020.5.16～2021.5.15		
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	前年同期比 YoY (%)	構成比 Share (%)
北海道 Hokkaido	153,767	18.4	156,735	101.9	17.1
東北 Tohoku	169,586	20.2	180,022	106.2	19.7
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	147,562	17.6	153,660	104.1	16.8
中部・関西 Chubu, Kansai	167,880	20.0	165,044	98.3	18.0
中国 Chugoku	124,433	14.9	133,807	107.5	14.6
四国 Shikoku	67,011	8.0	72,416	108.1	7.9
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	7,266	0.9	53,764	739.9	5.9
小計 Subtotal	837,507	100.0	915,449	109.3	100.0
賃貸料・手数料等 Rent, Commission, etc.	3,529		3,853	109.2	
合計 Total	841,036		919,303	109.3	

## 2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

連結

Consolidated

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	841,036	100.0	919,303	100.0	109.3
売上総利益 Gross Profit	244,262	29.0	266,721	29.0	109.2
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	199,249	23.7	218,344	23.8	109.6
営業利益 Operating Income	45,013	5.4	48,377	5.3	107.5
経常利益 Ordinary Income	46,298	5.5	47,688	5.2	103.0
当期利益 Net Income	27,899	3.3	26,283	2.9	94.2

ツルハ

TSURUHA CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	436,381	100.0	444,048	100.0	101.8
売上総利益 Gross Profit	129,329	29.6	131,497	29.6	101.7
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	103,289	23.7	104,939	23.6	101.6
営業利益 Operating Income	26,039	6.0	26,558	6.0	102.0
経常利益 Ordinary Income	26,971	6.2	26,457	6.0	98.1
当期利益 Net Income	18,889	4.3	17,336	3.9	91.8

くすりの福太郎

Kusurinofukutaro Co., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	70,579	100.0	72,261	100.0	102.4
売上総利益 Gross Profit	23,114	32.7	23,666	32.8	102.4
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	20,097	28.5	20,920	29.0	104.1
営業利益 Operating Income	3,016	4.3	2,746	3.8	91.0
経常利益 Ordinary Income	3,075	4.4	2,791	3.9	90.8
当期利益 Net Income	2,125	3.0	1,483	2.1	69.8

ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	117,305	100.0	126,147	100.0	107.5
売上総利益 Gross Profit	34,549	29.5	36,965	29.3	107.0
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	24,855	21.2	26,328	20.9	105.9
営業利益 Operating Income	9,693	8.3	10,636	8.4	109.7
経常利益 Ordinary Income	9,753	8.3	10,529	8.3	108.0
当期利益 Net Income	6,798	5.8	7,058	5.6	103.8

## 2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

### レデイ薬局

Lady Drug Store Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	72,857	100.0	78,837	100.0	108.2
売上総利益 Gross Profit	21,052	28.9	22,405	28.4	106.4
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	16,990	23.3	17,626	22.4	103.7
営業利益 Operating Income	4,061	5.6	4,779	6.1	117.7
経常利益 Ordinary Income	3,974	5.5	4,647	5.9	116.9
当期利益 Net Income	2,471	3.4	3,074	3.9	124.4

### 杏林堂薬局

KYORINDO DRUG STORE CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	108,318	100.0	115,204	100.0	106.4
売上総利益 Gross Profit	25,696	23.7	28,142	24.4	109.5
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	22,094	20.4	23,285	20.2	105.4
営業利益 Operating Income	3,601	3.3	4,857	4.2	134.9
経常利益 Ordinary Income	3,633	3.4	4,647	4.0	127.9
当期利益 Net Income	2,502	2.3	3,091	2.7	123.5

### ビー・アンド・ディー

B&D Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	29,594	100.0	29,891	100.0	101.0
売上総利益 Gross Profit	8,308	28.1	8,331	27.9	100.3
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	7,203	24.3	7,594	25.4	105.4
営業利益 Operating Income	1,104	3.7	736	2.5	66.7
経常利益 Ordinary Income	1,182	4.0	706	2.4	59.8
当期利益 Net Income	744	2.5	415	1.4	55.8

### ドラッグイレブン

DRUG ELEVEN CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY 5/2020		2021年5月期 FY 5/2021		
	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	通期実績 Amount	構成比 Share (%)	前年同期比 YoY (%)
売上高 Net Sales	-	-	47,214	100.0	-
売上総利益 Gross Profit	-	-	13,516	28.6	-
販管費計 Selling, General and Administrative Expenses	-	-	12,540	26.6	-
営業利益 Operating Income	-	-	975	2.1	-
経常利益 Ordinary Income	-	-	841	1.8	-
当期利益 Net Income	-	-	298	0.6	-

※11.5ヵ月間 (2020.6.1~2021.5.15)

### 3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

#### Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020		2021年5月期 FY5/2021			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
<b>資産合計</b> Total Assets	414,002	100.0	537,027	100.0	123,024	
<b>流動資産</b> Current Assets	211,776	51.2	309,782	57.7	98,005	
現金及び預金 Cash and Deposits	57,069	13.8	116,531	21.7	59,462	金融機関休日による影響額+44,655 (Impact of Bank Holiday +44,655)
売掛金 Accounts Receivable	31,180	7.5	46,908	8.7	15,727	金融機関休日による影響額+9,730 国保+1,323 クレジット+2,188 楽天ポイント+76 その他+799 (Impact of Bank Holiday +9,730 National Health Insurance +1,323 Credit +2,188 Rakuten Points +76 Others +799)
たな卸資産 Inventories	108,212	26.1	127,617	23.8	19,405	新店分+7,296 閉店△1,889 (New stores +7,296 Closed -1,889)
その他 Others	15,314	3.7	18,724	3.5	3,409	
<b>固定資産</b> Non-current Assets	202,225	48.9	227,245	42.3	25,019	
<b>有形固定資産</b> Property, Plant and Equipment	66,810	16.1	77,050	14.3	10,240	
建物及び構築物 Buildings and Structures	37,454	9.1	43,024	8.0	5,569	
器具備品 Furniture and Fixtures	10,681	2.6	12,462	2.3	1,781	
土地 Land	12,597	3.0	13,548	2.5	951	
その他 Others	6,077	1.5	8,015	1.5	1,938	
<b>無形固定資産</b> Intangible Assets	33,258	8.0	40,400	7.5	7,141	
のれん Goodwill	32,121	7.8	38,597	7.2	6,475	ドラッグイレブン+10,622 たかきファーマシー+98 償却△4,299 (DRUG ELEVEN +10,622 TAKAKI PHARMACY +98 Amortization -4,299)
その他 Others	1,136	0.3	1,802	0.3	666	
<b>投資その他の資産</b> Investments and Other Assets	102,157	24.7	109,794	20.5	7,637	
投資有価証券 Investment Securities	37,372	9.0	37,409	7.0	37	時価評価分+60 (Market value valuation +60)
差入保証金 Guarantee Deposits	55,242	13.3	61,509	11.5	6,267	
その他 Others	9,541	2.3	10,874	2.0	1,333	

### 3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

#### Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020		2021年5月期 FY5/2021			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
<b>負債合計</b> Total Liabilities	163,067	39.4	260,498	48.5	97,431	
<b>流動負債</b> Current Liabilities	136,274	32.9	210,216	39.1	73,942	
買掛金 Accounts Payable	93,968	22.7	152,611	28.4	58,642	金融機関休日による影響額+49,405 (Impact of Bank Holiday +49,405)
年内返済長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	1,903	0.5	7,200	1.3	5,296	
未払金 Accounts Payable	14,889	3.6	19,722	3.7	4,832	金融機関休日による影響額+2,707 (Impact of Bank Holiday +2,707)
その他 Others	25,512	6.2	30,682	5.7	5,170	未払法人税等△1,715 (Income taxes payable -1,715)
<b>固定負債</b> Non-current Liabilities	26,793	6.5	50,282	9.4	23,489	
長期借入金 Long-term Loans Payable	5,250	1.3	26,675	5.0	21,425	
その他 Others	21,543	5.2	23,607	4.4	2,064	
<b>純資産合計</b> Net Assets	250,934	60.6	276,528	51.5	25,593	
<b>株主資本</b> Shareholders' Equity	208,911	50.5	228,562	42.6	19,651	
資本金 Capital Stock	10,290	2.5	11,251	2.1	960	
資本剰余金 Capital Surplus	28,342	6.9	29,303	5.5	960	
利益剰余金 Retained Earnings	175,590	42.4	193,320	36.0	17,730	
自己株式 Treasury Stock	-5,312	-1.3	-5,312	-1.0	-	
<b>評価・換算差額等</b> Valuation and Translation Adjustments	24,421	5.9	24,358	4.5	-63	
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for-sale Securities	24,554	5.9	24,528	4.6	-25	時価評価分△25 (Market value valuation -25)
新株予約権 Subscription Rights to Shares	1,639	0.4	1,701	0.3	61	
非支配株主持分 Non-controlling Interests	15,962	3.9	21,905	4.1	5,942	

《参考》 (Ref.)

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

	2020年5月期 FY5/2020		2021年5月期 FY5/2021			主な増減要因 Key Factors of Change
	金額 Amount	構成比 Share (%)	金額 Amount	構成比 Share (%)	増減額 Inc./dec.	
<b>有利子負債</b> Interest-bearing Debt	11,616	2.8	38,738	7.2	27,122	

#### 4. キャッシュ・フロー計算書（連結）

##### Consolidated Statements of Cash Flow

単位：百万円 (Millions of Yen)

	2020年5月期 FY5/2020	2021年5月期 FY5/2021	主な増減要因 Key Factors of Change
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Operating Activities			
1. 税金等調整前四半期純利益 Income before Income Taxes	43,847	46,030	
2. 減価償却費・のれん償却等 Depreciation and Amortization of Goodwill	11,503	13,292	減価償却 +8,992 のれん +4,299 (Depreciation +8,992 Goodwill amortization +4,299)
3. 賞与退職金等引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for bonuses and retirement benefits	527	1,261	退職給付 +487 賞与 +457 ポイント +309 役員賞与 +29 (Retirement benefits +487 Bonuses +457 points +309 Directors' bonuses +29)
4. 備品受贈益 Gain on Equipment Donation	-753	-719	
5. 固定資産除却損 Loss on Retirement of Noncurrent Assets	234	201	
6. 固定資産減損損失 Impairment Loss	2,013	1,653	
7. 売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	-4,408	-14,198	金融機関休日影響 △9,730 (Impact of Bank Holiday -9,730)
8. 棚卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	-9,931	-11,128	新店分△7,296 (New stores -7,296)
9. 仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	6,684	52,755	金融機関休日影響 +49,405 (Impact of Bank Holiday +49,405)
10. その他 Others	5,808	2,901	金融機関休日影響 +2,707 (Impact of Bank Holiday +2,707)
小計 Subtotal	55,524	92,050	
1. 法人税等の支払額 Income Taxes Paid	-14,685	-15,330	
2. その他 Others	-202	-261	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	40,636	76,459	
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Investing Activities			
1. 有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	-14,148	-14,097	
2. 投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	-5	-66	
3. 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	-3	-11,807	前期 おおがたむら調剤薬局 △3 今期 ドラッグイレブン △11,807 (FY5/20: Ogata Mura Pharmacy -3 FY5/21: Drug Eleven -11,807)
4. 差入保証金の支出 Payments for Guarantee Deposits	-6,223	-6,800	
5. 差入保証金の返還 Proceeds from Collection of Guarantee Deposits	2,796	3,232	
6. その他 Others	657	-665	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investment Activities	-16,927	-30,204	



#### 4. キャッシュ・フロー計算書（連結）

##### Consolidated Statements of Cash Flow

単位：百万円 (Millions of Yen)

	2020年5月期 FY5/2020	2021年5月期 FY5/2021	主な増減要因 Key Factors of Change
<b>Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flow from Financing Activities			
1. 長期借入金による収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	-	35,000	HD +30,000 ドラッグイレブン +5,000 (Tsuruha HD +30,000 Drug Eleven +5,000)
2. 長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	-2,424	-9,278	HD △6,000 B&D △700 レデイ △1,203 ドラッグイレブン △1,375 (Tsuruha HD -6,000 B&D -700 Lady Drug Store -1,203 Drug Eleven -1,375)
3. 短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	-	-4,200	ドラッグイレブン △4,200 (Drug Eleven -4,200)
4. 新株発行による収入 Proceeds from Issuance of New Shares	301	1,449	ストックオプション行使 (Exercise Stock Options)
5. 配当金の支払額 Cash Dividends Paid	-7,205	-8,553	前期 149円 (期末75円 中間74円) 今期 176.5円 (期末93円 中間83.5円) (Dividends per Share: FY5/20 ¥149 (year-end ¥75, interim ¥74), FY5/21 ¥176.5 (year-end ¥93, interim ¥83.5))
6. 非支配株主への配当金の支払額 Dividends Paid to Non-controlling Interests	-562	-598	前期 レデイ △282 杏林堂GHD △279 今期 レデイ △258 杏林堂GHD △340 (FY5/20: Lady Drug Store -282 Kyorindo GHD -279 FY5/21: Lady Drug Store -258 Kyorindo GHD -340)
7. その他 Others	-582	-611	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	-10,473	13,207	
<b>Ⅳ 現金及び現金同等物の増加額又は減少額</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	13,235	59,462	金融機関休日影響 +44,655 (Impact of Bank Holiday +44,655)
<b>Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高</b> Cash and Cash Equivalents at the Beginning of Period	43,700	56,935	
<b>Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高</b> Cash and Cash Equivalents at the End of Period	56,935	116,398	金融機関休日影響 +44,655 (Impact of Bank Holiday +44,655)

## 5. 月次売上・客数・客単価前期比の推移

Monthly Trends in Growth Rate of Sales, Number of Customers and Sales per Customer

連結 (Consolidated)

既存店 (Existing Stores) (単位: %)

		6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	上期累計 1H Total	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	通期累計 Total	
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2020年5月期 FY5/2020	2.3	1.2	2.2	5.3	14.4	-4.5	3.4	1.6	-0.3	7.1	14.5	3.6	4.1	4.2
		2021年5月期 FY5/2021	7.3	3.6	4.8	3.7	-7.5	9.8	3.4	5.3	5.8	-4.6	-10.4	-1.2	1.2	1.1
	客数 Number of Customers	2020年5月期 FY5/2020	0.4	-1.4	-1.1	0.6	1.9	-4.9	-0.8	-0.7	-2.0	8.3	23.6	10.3	6.5	3.3
		2021年5月期 FY5/2021	4.6	0.3	0.5	1.6	-3.4	2.6	1.1	0.0	-2.1	-12.8	-23.1	-13.2	10.7	-5.0
	客単価 Sales per Customer	2020年5月期 FY5/2020	1.9	2.6	3.4	4.7	12.2	0.4	4.2	2.3	1.8	-1.1	-7.4	-6.0	-2.3	0.8
		2021年5月期 FY5/2021	2.6	3.3	4.3	2.1	-4.3	7.0	2.4	5.3	8.1	9.3	16.5	13.8	10.7	6.4

全店 (All Stores) (単位: %)

		6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	上期累計 1H Total	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	通期累計 Total	
前年対比 伸び率 YoY (%)	売上高 Sales	2020年5月期 FY5/2020	9.7	8.2	9.5	13.1	22.4	2.2	10.7	8.2	5.8	14.7	22.8	6.8	5.6	10.6
		2021年5月期 FY5/2021	9.2	5.9	7.4	6.2	-5.5	11.9	5.7	7.3	8.0	-2.5	-7.6	1.9	2.8	3.6
	客数 Number of Customers	2020年5月期 FY5/2020	8.7	6.4	6.8	8.9	10.0	2.5	7.2	6.7	4.9	16.9	33.7	14.3	9.7	10.6
		2021年5月期 FY5/2021	8.3	4.1	4.4	5.3	-0.1	5.8	4.6	3.0	0.8	-10.4	-20.7	-10.4	7.1	-1.8
	客単価 Sales per Customer	2020年5月期 FY5/2020	0.9	1.7	2.6	3.8	11.2	-0.3	3.3	1.4	0.8	-1.9	-8.2	-6.5	-3.7	0.0
		2021年5月期 FY5/2021	0.8	1.7	2.9	0.9	-5.3	5.7	1.0	4.3	7.2	8.9	16.6	13.7	10.7	5.5

注(Notes)1. 月次は、毎月15日締となっております。

The month is closed on the 15th of every month.

2. 上記数値は、当社グループの営業速報に基づいて作成しており、実際の業績と営業速報値では差異が発生する可能性があります。

The above figures are based on TSURUHA Group's operating bulletin and may differ from actual results.

3. 既存店は、開店後またはグループ加入後13ヶ月を経過した店舗を対象に算出しており、対象店舗は変動いたします。

Stores that have been open for 13 months or more after opening or joining our group are counted as existing stores, and the target stores may change.

4. 上記前年対比伸び率には、FC店を含んでおりません。

YoY growth rate above does not include franchise stores.

5. 2020年5月期の「全店」および「既存店」数値には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The figures for "all stores" and "existing stores" for FY5/2020 do not include the results of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

6. 2020年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The results for FY5/2019, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2020, do not include the results for B&D Co., Ltd.

7. 2020年5月期の「既存店」数値には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2020 do not include the results of B&D Co., Ltd.

8. 2021年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The results for FY5/2020, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2021, do not include the results for JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

9. 2021年5月期の「既存店」数値には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2021 do not include the results of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

## 6. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）

Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

### (1) 設備投資・減価償却費

Capital Expenditures, Depreciation

単位：百万円 (Millions of Yen)

	設備投資額 Capital Expenditures	減価償却費 Depreciation	期末店舗数 Number of Stores at the End of Period
2018年5月期 FY5/2018	16,139	6,175	1,931
2020年5月期 FY5/2020	16,908	7,607	2,082
2020年5月期 FY5/2020	20,552	7,817	2,150
2021年5月期 FY5/2021	21,549	8,992	2,420
2022年5月期・計画 FY5/2022 (Plan)	30,858	10,489	2,530

※期末店舗数は直営店(子会社化等の店舗を含んでおります)

The number of stores are counting directly managed stores. (Including subsidiaries)

### (2) 開設・閉店・店舗数内訳

Breakdown of Opening/Closing and Number of Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

#### ① 開設

Store Openings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total
ツルハ Tsuruha	21	32	19	10		3		85
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			15					15
TGN					15		2	17
レデイ薬局 Lady Drug Store					1	7		8
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				5				5
ビー・アンド・ディー B&D				2				2
ドラッグイレブン Drug Eleven			1				5	6
TGMD								-
小計 Subtotal	21	32	35	17	16	10	7	138
子会社化 M&A			3		2		202	207
総計 Total	21	32	38	17	18	10	209	345

#### ② 閉店

Store Closings

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total
ツルハ Tsuruha	11	5	5	10		2		33
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			12					12
TGN					2		4	6
レデイ薬局 Lady Drug Store					1	7		8
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				2				2
ビー・アンド・ディー B&D				1				1
ドラッグイレブン Drug Eleven			1				12	13
TGMD								-
総計 Total	11	5	18	13	3	9	16	75

## 6. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）

Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

### ③ 店舗数

Number of Stores

	北海道 Hokkaido	東北 Tohoku	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	中部・関西 Chubu, Kansai	中国 Chugoku	四国 Shikoku	九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	合計 Total	売場面積 (㎡) Sales Space
ツルハ Tsuruha	414	533	257	78		23		1,305	1,034,445
くすりの福太郎 Kusurinofukutaro			233					233	73,270
TGN					277		21	298	207,143
レデイ薬局 Lady Drug Store				3	36	189		228	159,287
杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store				87				87	114,775
ビー・アンド・ディー B&D				69				69	41,287
ドラッグイレブン Drug Eleven			3		1		195	199	89,099
TGMD					1			1	-
総計 Total	414	533	493	237	315	212	216	2,420	1,719,306

その他 海外店舗 22店舗 F C加盟店舗 4店舗

Others: 22 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)

### (3) 売場面積・店舗数

Sales Floor Space and Number of Stores

単位：㎡

	2020年5月期 End of FY5/2020	2021年5月期 FY5/2021				
		開店 Opening	子会社化 M&A	閉店 Closing	増減 Changes	期末 End of 1Q
店舗数 Number of Stores	2,150	138	207	75	270	2,420
売場面積 (㎡) Sales Floor Space	1,548,368	106,537	90,978	27,204	170,937	1,719,306

※売場面積増減は改装等による増減も含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

### (4) 地域別売場面積

Sales Floor Space by Region

単位：㎡

	2020年5月期 End of FY5/2020	2021年5月期 FY5/2021	
		売場面積 Sales Space	増減 Changes
北海道 Hokkaido	316,663	329,053	12,389
東北 Tohoku	423,615	449,000	25,386
関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	244,388	263,582	19,194
中部・関西 Chubu, Kansai	198,378	206,407	8,029
中国 Chugoku	208,915	220,426	11,511
四国 Shikoku	145,706	150,183	4,476
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	10,702	100,654	89,952
合計 Total	1,548,368	1,719,306	170,937

※売場面積増減は改装によるものを含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

※F C店は含んでおりません。

Franchise stores are not included.

## 7. 開店・閉店店舗

### Opened/Closed Stores

#### (1) 開店店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

#### Opened Stores

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
1	青戸3丁目店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2020/5/26	273.01	
2	戸坂店	TGN	広島県広島市東区	2020/5/28	871.84	
3	脇町店	レデイ薬局	徳島県美馬市	2020/6/4	986.76	
4	中須店	TGN	広島県広島市安佐南区	2020/6/5	798.36	
5	世田谷千歳台店	ツルハ	東京都世田谷区	2020/6/11	484.62	
6	大塚駅前店	くすりの福太郎	東京都豊島区	2020/6/11	533.86	
7	大林店	レデイ薬局	徳島県小松島市	2020/6/11	768.00	
8	静岡草薙店	杏林堂薬局	静岡県静岡市駿河区	2020/6/16	1,698.60	
9	矢祭店	ツルハ	福島県白川郡矢祭町	2020/6/18	942.03	
10	宮城色麻店	ツルハ	宮城県加美郡色麻町	2020/6/25	918.96	
11	町田店	ドラッグイレブン	東京都町田市	2020/6/25	115.50	
12	南国中央店	ツルハ	高知県南国市	2020/6/27	833.48	
13	酒田若原店	ツルハ	山形県酒田市	2020/7/2	941.83	
14	八戸大杉平店	ツルハ	青森県八戸市	2020/7/2	836.76	
15	都賀店	くすりの福太郎	千葉県千葉市若葉区	2020/7/3	530.58	
16	本中山4丁目店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/7/10	643.24	
17	大曾根駅前店	ツルハ	愛知県名古屋市東区	2020/7/15	318.20	
18	登米中田店	ツルハ	宮城県登米市	2020/7/16	937.17	
19	観音寺店	レデイ薬局	香川県観音寺市	2020/7/16	974.83	
20	帯広西20条店	ツルハ	北海道帯広市	2020/7/23	1,040.66	
21	美郷天神堂店	ツルハ	秋田県仙北郡美郷町	2020/7/23	934.33	
22	小笠店	杏林堂薬局	静岡県菊川市	2020/7/28	1,721.23	
23	長岡駅前店	ツルハ	新潟県長岡市	2020/7/30	747.56	
24	高知和泉店	ツルハ	高知県高知市	2020/7/31	954.65	
25	篠崎店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2020/8/1	44.65	
26	府中桃山店	TGN	広島県安芸郡府中町	2020/8/1	33.96	
27	長沼中央店	ツルハ	北海道夕張郡長沼町	2020/8/6	961.70	
28	石巻門脇店	ツルハ	宮城県石巻市	2020/8/6	776.81	
29	会津真宮店	ツルハ	福島県会津若松市	2020/8/6	942.78	
30	ハロ一ズ六条店	レデイ薬局	香川県高松市	2020/8/20	770.00	
31	国府宮店	ビー・アンド・ディー	愛知県稲沢市	2020/8/21	651.79	
32	鶴舞店	ツルハ	愛知県名古屋市中区	2020/8/26	57.08	
33	北見南町店	ツルハ	北海道北見市	2020/8/27	1,211.17	
34	浦添宮城店	ドラッグイレブン	沖縄県浦添市	2020/8/27	620.00	
35	旭川豊岡7条店	ツルハ	北海道旭川市	2020/9/1	425.65	
36	鳥之瀬店	杏林堂薬局	静岡県磐田市	2020/9/1	1,905.75	
37	二本松上竹店	ツルハ	福島県二本松市	2020/9/3	938.93	
38	市川北方店	くすりの福太郎	千葉県市川市	2020/9/10	540.26	
39	平野店	レデイ薬局	岡山県岡山市北区	2020/9/10	910.80	
40	旭川7条店	ツルハ	北海道旭川市	2020/9/17	939.24	
41	いわき下湯長谷店	ツルハ	福島県いわき市	2020/9/17	937.22	
42	北見三輪北店	ツルハ	北海道北見市	2020/9/24	1,155.60	
43	会津旭町店	ツルハ	福島県会津若松市	2020/9/24	928.87	
44	三条東大崎店	ツルハ	新潟県三条市	2020/9/24	936.41	
45	三川南店	ツルハ	山形県東田川郡三川町	2020/9/24	921.53	
46	男鹿払戸店	ツルハ	秋田県男鹿市	2020/10/1	32.40	
47	芝山4丁目店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/10/1	28.62	
48	鎌ヶ谷大仏店	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2020/10/1	37.29	
49	高知比島店	ツルハ	高知県高知市	2020/10/8	929.20	
50	矢本新沼店	ツルハ	宮城県東松島市	2020/10/8	933.95	
51	帯広南の森東店	ツルハ	北海道帯広市	2020/10/8	925.78	
52	砂町銀座店	くすりの福太郎	東京都江東区	2020/10/8	293.14	
53	アミュプラザみやざき店	ドラッグイレブン	宮崎県宮崎市	2020/10/14	193.10	
54	宇都宮大谷店	ツルハ	栃木県宇都宮市	2020/10/15	935.00	
55	二十人町店	ツルハ	宮城県仙台市宮城野区	2020/10/22	692.68	
56	信州山形店	ツルハ	長野県東筑摩郡山形村	2020/10/22	938.24	
57	柏崎安田店	ツルハ	新潟県柏崎市	2020/10/22	937.31	
58	長田神社前店	ツルハ	兵庫県神戸市長田区	2020/10/29	646.58	
59	旭川4条西店	ツルハ	北海道旭川市	2020/11/4	1,125.52	
60	ファーマーズみやうち店	TGN	広島県廿日市市	2020/11/4	765.40	
61	花巻大迫店	ツルハ	岩手県花巻市	2020/11/5	940.45	
62	堀切菖蒲園店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2020/11/6	290.13	
63	大森中央店	ツルハ	北海道江別市	2020/11/12	937.66	小計
64	宇都宮徳次郎店	ツルハ	栃木県宇都宮市	2020/11/12	945.05	Subtotal
65	豊平5条店	ツルハ	北海道札幌市豊平区	2020/11/12	927.62	49,871.38

## 7. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

### (1) 開店店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本  
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	開店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes
66	鶴見市場店	ツルハ	神奈川県横浜市鶴見区	2020/11/19	960.16	
67	高屋店	TGN	広島県東広島市	2020/11/25	998.02	
68	新川3条店	ツルハ	北海道札幌市北区	2020/11/26	936.70	
69	道後樋又店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2020/11/26	935.54	
70	花見川瑞穂店	くすりの福太郎	千葉県千葉市花見川区	2020/11/28	652.74	
71	今福鶴見店	ツルハ	大阪府大阪市城東区	2020/12/3	270.29	
72	釧路芦野店	ツルハ	北海道釧路市	2020/12/10	984.40	
73	角館店	ツルハ	秋田県仙北市	2020/12/10	952.62	
74	田村大越店	ツルハ	福島県田村市	2020/12/10	1,160.05	
75	大槌店	ツルハ	岩手県上閉伊郡大槌町	2020/12/17	1,153.97	
76	当麻店	ツルハ	北海道上川郡当麻町	2020/12/17	932.50	
77	岩国保津店	TGN	山口県岩国市	2020/12/23	987.40	
78	浜松医大調剤センター店	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2021/1/4	199.22	
79	京成大久保駅前店	くすりの福太郎	千葉県習志野市	2021/1/4	9.16	
80	南光台4丁目店	ツルハ	宮城県仙台市泉区	2021/1/14	927.00	
81	紫波南店	ツルハ	岩手県紫波郡紫波町	2021/1/21	908.53	
82	北栄店	TGN	鳥取県東伯郡北栄町	2021/1/27	293.70	
83	古波蔵店	ドラッグイレブン	沖縄県那覇市	2021/1/28	488.71	
84	岩野店	ピー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2021/1/30	972.54	
85	藤白店	ツルハ	和歌山県海南市	2021/2/11	994.90	
86	水戸元吉田東店	ツルハ	茨城県水戸市	2021/2/12	892.30	
87	幟町店	TGN	広島県広島市中区	2021/2/17	752.10	
88	気仙沼東八幡前店	ツルハ	宮城県気仙沼市	2021/2/18	928.50	
89	和泉のぞみ野店	ツルハ	大阪府和泉市	2021/2/25	822.55	
90	長浜店	ドラッグイレブン	福岡県福岡市中央区	2021/2/25	398.60	
91	日立十王店	ツルハ	茨城県日立市	2021/2/26	900.93	
92	五泉寺沢店	ツルハ	新潟県五泉市	2021/3/4	941.80	
93	江戸川橋店	くすりの福太郎	東京都文京区	2021/3/6	416.27	
94	北円山店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2021/3/11	765.30	
95	園部店	ツルハ	和歌山県和歌山市	2021/3/11	833.55	
96	青森ガ一ラ店	ツルハ	青森県青森市	2021/3/11	972.42	
97	宿毛長田店	レデイ薬局	高知県宿毛市	2021/3/11	1,027.02	
98	呉服町店	ドラッグイレブン	鹿児島県鹿児島市	2021/3/11	287.00	
99	石橋店	ツルハ	栃木県下野市	2021/3/12	886.00	
100	宮久保4丁目店	くすりの福太郎	千葉県市川市	2021/3/19	576.56	
101	青森本町店	ツルハ	青森県青森市	2021/3/25	913.07	
102	宇治徳洲会病院前店	ツルハ	京都府宇治市	2021/3/25	350.80	
103	フジ古市店	TGN	広島県広島市安佐南区	2021/3/25	502.50	
104	小倉熊谷店	TGN	福岡県北九州市小倉北区	2021/3/31	1,093.93	
105	八郎潟店	ツルハ	秋田県南秋田郡八郎潟町	2021/4/1	954.42	
106	上田原店	ツルハ	長野県上田市	2021/4/1	889.56	
107	西高泊店	TGN	山口県山陽小野田市	2021/4/7	991.60	
108	山形瀬波店	ツルハ	山形県山形市	2021/4/8	931.97	
109	守口金田店	ツルハ	大阪府守口市	2021/4/8	539.12	
110	御前山店	ツルハ	茨城県常陸大宮市	2021/4/8	929.31	
111	八潮駅前店	くすりの福太郎	埼玉県八潮市	2021/4/9	258.54	
112	前沢店	ツルハ	岩手県奥州市	2021/4/15	923.63	
113	五所川原松島店	ツルハ	青森県五所川原市	2021/4/15	950.33	
114	大田原薄葉店	ツルハ	栃木県大田原市	2021/4/15	943.20	
115	男鹿弘戸店	ツルハ	秋田県男鹿市	2021/4/15	840.33	
116	上越木田店	ツルハ	新潟県上越市	2021/4/15	945.60	
117	有帆店	TGN	山口県山陽小野田市	2021/4/15	971.05	
118	北田町店	TGN	島根県松江市	2021/4/15	769.31	
119	メディカルモール六本松店	TGN	福岡県福岡市中央区	2021/4/20	50.47	
120	円山裏参道店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2021/4/22	236.77	
121	函館鍛冶店	ツルハ	北海道函館市	2021/4/22	964.11	
122	山形東村山郡山辺町店	ツルハ	山形県東村山郡山辺町	2021/4/22	940.58	
123	上田武石店	ツルハ	長野県上田市	2021/4/22	1,068.24	
124	相模原由野台店	ツルハ	神奈川県相模原市中央区	2021/4/22	732.23	
125	大阪市大病院前店	ツルハ	大阪府大阪市阿倍野区	2021/4/22	188.91	
126	北24条中央店	ツルハ	北海道札幌市北区	2021/4/29	443.88	
127	田村常葉店	ツルハ	福島県田村市	2021/4/29	940.77	
128	富士宮浅間店	杏林堂薬局	静岡県富士宮市	2021/4/29	1,746.55	
129	境港渡店	TGN	鳥取県境港市	2021/4/29	962.78	
130	恵庭大町店	ツルハ	北海道恵庭市	2021/5/7	938.50	
131	立町店	TGN	広島県広島市中区	2021/5/10	295.88	
132	北4条店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2021/5/13	881.02	
133	N4薬局	ツルハ	北海道札幌市中央区	2021/5/13	131.48	
134	釧路星が浦店	ツルハ	北海道釧路市	2021/5/13	940.20	
135	村上緑町店	ツルハ	新潟県村上市	2021/5/13	938.03	
136	塩釜白菊店	ツルハ	宮城県塩釜市	2021/5/13	943.80	合計
137	伴中央店	TGN	広島県広島市安佐南区	2021/5/13	580.00	Total
138	宮西店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2021/5/13	923.89	106,536.79
*	ザ・モールパンケーキ店	ツルハタイランド	タイ バンコク	2020/7/1	-	(非連結)
*	マーケットプレイスナワミン店	ツルハタイランド	タイ バンコク	2020/10/22	-	(非連結)

## 7. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

### (2) 閉店店舗

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

Closed Stores

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	閉店日 Date	売場面積 (㎡) Sales Space	備考 Notes	
1	双葉店	ツルハ	北海道釧路市	2020/5/16	435.00		
2	角館店	ツルハ	秋田県仙北市	2020/5/16	930.79		
3	旭川買物公園通	ツルハ	北海道旭川市	2020/5/16	683.70		
4	道頓堀中央	ツルハ	大阪府大阪市中央区	2020/5/16	558.00		
5	洞爺湖温泉	ツルハ	北海道虻田郡洞爺湖町	2020/5/16	248.84		
6	帯屋町	ツルハ	高知県高知市	2020/5/16	378.58		
7	下北沢南口	ツルハ	東京都世田谷区	2020/5/16	249.43		
8	名古屋栄3丁目	ツルハ	愛知県名古屋市中区	2020/5/16	434.84		
9	神戸元町	ツルハ	兵庫県神戸市中央区	2020/5/16	643.76		
10	小諸イオンタ	ツルハ	長野県小諸市	2020/5/16	679.54		
11	京都駅東塩小路	ツルハ	京都府京都市下京区	2020/5/16	206.54		
12	四条高倉	ツルハ	京都府京都市下京区	2020/5/16	208.64		
13	西鉄天神駅北口	TGN	福岡県福岡市中央区	2020/5/16	119.90		
14	中洲	TGN	福岡県福岡市博多区	2020/5/16	68.73		
15	西中洲	TGN	福岡県福岡市中央区	2020/5/16	133.18		
16	芦野	ツルハ	北海道釧路市	2020/6/15	720.00		
17	後免	ツルハ	高知県南国市	2020/6/16	922.88		
18	大洲長浜	レデイ薬局	愛媛県大洲市	2020/6/20	47.60		
19	長住	ドラッグイレブン	福岡県福岡市南区	2020/7/6	221.16		
20	成合	レデイ薬局	香川県高松市	2020/7/20	813.70		
21	福岡市役所前	ドラッグイレブン	福岡県福岡市中央区	2020/7/26	95.87		
22	万代	レデイ薬局	徳島県徳島市	2020/7/27	671.58		
23	合志	ドラッグイレブン	熊本県合志市	2020/7/27	507.90		
24	飯田橋1丁目	くすりの福太郎	東京都千代田区	2020/8/1	16.88		
25	承天寺通り	ドラッグイレブン	福岡県福岡市博多区	2020/8/3	132.23		
26	長沼	ツルハ	北海道夕張郡長沼町	2020/8/6	547.65		
27	流川通り	TGN	広島県広島市中区	2020/8/16	62.95		
28	エミフル松前コス	レデイ薬局	愛媛県伊予郡松前町	2020/8/17	204.96		
29	海吉	レデイ薬局	岡山県岡山市中区	2020/8/24	905.36		
30	鎌ヶ谷大仏	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2020/10/1	28.51		
31	船橋駅南口調剤薬	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/10/1	22.17		
32	新松戸駅前	くすりの福太郎	千葉県松戸市	2020/10/1	12.57		
33	みゆき通り	ドラッグイレブン	佐賀県嬉野市	2020/10/1	681.98		
34	みなみ野	ツルハ	北海道帯広市	2020/10/8	428.17		
35	マルカツ	ツルハ	北海道旭川市	2020/10/16	312.39		
36	名戸ヶ谷	くすりの福太郎	千葉県柏市	2020/11/1	83.18		
37	海浜幕張	くすりの福太郎	千葉県千葉市美浜区	2020/11/1	156.50		
38	西	ツルハ	北海道旭川市	2020/11/4	627.43		
39	高屋	TGN	広島県東広島市	2020/11/9	345.50		
40	千日前	ツルハ	大阪府大阪市中央区	2020/11/16	336.02		
41	梅田茶屋町	ツルハ	大阪府大阪市北区	2020/11/16	97.28		
42	阪急東通	ツルハ	大阪府大阪市北区	2020/11/16	437.70		
43	新川3条	ツルハ	北海道札幌市北区	2020/11/26	693.61		
44	有玉北町	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2020/12/1	495.99		
45	筑紫口	TGN	福岡県福岡市博多区	2020/12/16	165.64		
46	浜松医科大学附属病院前	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2020/12/29	89.10		
47	茅場町	ドラッグイレブン	東京都中央区	2020/12/30	433.34		
48	はかた駅前通り	ドラッグイレブン	福岡県福岡市博多区	2020/12/31	203.97		
49	博多駅中央街	ドラッグイレブン	福岡県福岡市博多区	2020/12/31	175.21		
50	すすきの	ツルハ	北海道札幌市中央区	2021/1/1	225.82		
51	水道橋	くすりの福太郎	東京都千代田区	2021/1/1	282.30		
52	三宮サンキタ通り	ツルハ	兵庫県神戸市中央区	2021/1/16	496.60		
53	納屋橋	ツルハ	愛知県名古屋市中区	2021/1/16	523.91		
54	岩野	ピー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2021/1/30	561.09		
55	Beleza HAKATA	ドラッグイレブン	福岡県福岡市博多区	2021/2/15	377.85		
56	前沢	ツルハ	岩手県奥州市	2021/2/16	630.80		
57	銀座5丁目	くすりの福太郎	東京都中央区	2021/2/16	105.07		
58	銀座6丁目	くすりの福太郎	東京都中央区	2021/2/16	110.38		
59	赤坂	くすりの福太郎	東京都港区	2021/2/16	162.08		
60	近見	レデイ薬局	愛媛県今治市	2021/2/28	362.61		
61	旗の台南口	ツルハ	東京都品川区	2021/3/1	347.10		
62	荏原町駅前	ツルハ	東京都品川区	2021/3/1	330.60		
63	松前筒井	レデイ薬局	愛媛県伊予郡松前町	2021/3/1	528.93		
64	銀座1丁目	くすりの福太郎	東京都中央区	2021/3/16	73.17		
65	国際通り	ドラッグイレブン	沖縄県那覇市	2021/4/1	274.38		
66	国際通り中央	ドラッグイレブン	沖縄県那覇市	2021/4/1	165.29		
67	船橋本町通り	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2021/4/12	147.00		
68	行橋	ドラッグイレブン	福岡県行橋市	2021/4/13	503.95		
69	寒河江	ツルハ	山形県寒河江市	2021/4/16	873.74		
70	相模原	ツルハ	神奈川県相模原市中央区	2021/4/22	500.00		
71	塩原	ドラッグイレブン	福岡県福岡市南区	2021/4/25	214.88		
72	男鹿弘戸	ツルハ	秋田県男鹿市	2021/5/2	32.40		
73	湊町	レデイ薬局	愛媛県松山市	2021/5/6	420.50		
74	星が浦	ツルハ	北海道釧路市	2021/5/13	793.72		
75	根城	ツルハ	青森県八戸市	2021/5/15	483.60		
*	ドンキモールトンロー	ツルハタイランド	タイ バンコク	2020/5/25	-	(非連結)	
*	シーロムユナイテッドセンター	ツルハタイランド	タイ バンコク	2020/7/18	-	(非連結)	
合計						27,204.22	
Total						27,204.22	

7. 開店・閉店店舗（連結）

Opened/Closed Stores (Consolidated)

(3) 会社別・都道府県別店舗数内訳

Number of Stores by Company and Prefecture

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング  
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

		ツルハ Tsuruha	くすりの福太郎 Kusurinofukutaro	T G N	レデイ薬局 Lady Drug Store	杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store	ビー・アンド・ ディー B&D	ドラッグイレブン Drug Eleven	T G M D	総計 Total	
北海道 Hokkaido		414								414	
東北 Tohoku	青森県 Aomori	58								58	
	岩手県 Iwate	67								67	
	宮城県 Miyagi	139								139	
	秋田県 Akita	73								73	
	山形県 Yamagata	88								88	
	福島県 Fukushima	108								108	
	計 Subtotal	533								533	
	関東甲信越 Kanto, Koshinetsu	茨城県 Ibaraki	49	1							50
		栃木県 Tochigi	27								27
		埼玉県 Saitama	2	6							8
千葉県 Chiba		19	125							144	
東京都 Tokyo		53	101					3		157	
神奈川県 Kanagawa		38								38	
新潟県 Niigata		27								27	
山梨県 Yamanashi		29								29	
長野県 Nagano		13								13	
計 Subtotal		257	233					3		493	
中部・関西 Chubu, Kansai	静岡県 Shizuoka					87				87	
	愛知県 Aichi	10					69			79	
	滋賀県 Shiga	7								7	
	京都府 Kyoto	6								6	
	大阪府 Osaka	24								24	
	兵庫県 Hyogo	12			3					15	
	和歌山県 Wakayama	19								19	
	計 Subtotal	78			3	87	69			237	
	中国 Chugoku	鳥取県 Tottori			36						36
		島根県 Shimane			49					1	50
岡山県 Okayama					12					12	
広島県 Hiroshima				152	24					176	
山口県 Yamaguchi				40				1		41	
計 Subtotal				277	36			1	1	315	
四国 Shikoku	徳島県 Tokushima				22					22	
	香川県 Kagawa				50					50	
	愛媛県 Ehime				108					108	
	高知県 Kouchi	23			9					32	
	計 Subtotal	23			189					212	
九州・沖縄 Kyushu, Okinawa	福岡県 Fukuoka			21				69		90	
	佐賀県 Saga							6		6	
	長崎県 Nagasaki							5		5	
	熊本県 Kumamoto							14		14	
	大分県 Oita							9		9	
	宮崎県 Miyazaki							11		11	
	鹿児島県 Kagoshima							42		42	
	沖縄県 Okinawa							39		39	
	計 Subtotal			21				195		216	
	店舗数合計 Total Domestic		1,305	233	298	228	87	69	199	1	2,420

その他 海外店舗 22店舗 F C加盟店舗 4店舗  
Others: 22 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)



## 8. 調剤開設状況

### Opened Dispensing Pharmacy

※TGN = ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

店舗数 No.	店名 Store Name	会社 Company	所在地 Location	調剤開設日 Date	備考 Notes
1	岩塚店	ビー・アンド・ディー	愛知県名古屋市中村区	2020/5/16	
2	又穂店	ビー・アンド・ディー	愛知県名古屋市中村区	2020/6/1	
3	仙台泉中央3丁目店	ツルハ	宮城県仙台市泉区	2020/7/1	
4	世田谷千歳台店	ツルハ	東京都世田谷区	2020/7/1	
5	鎌ヶ谷店	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2020/7/1	
6	藤三広店	TGN	広島県呉市	2020/7/16	
7	都留文大駅前店	ツルハ	山梨県都留市	2020/8/1	
8	大津石山店	ツルハ	滋賀県大津市	2020/8/1	
9	国立店	ツルハ	東京都国立市	2020/8/1	
10	高田馬場駅西口店	くすりの福太郎	東京都新宿区	2020/8/1	
11	本中山4丁目店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/8/1	
12	篠崎店	くすりの福太郎	東京都江戸川区	2020/8/1	
13	府中桃山店	TGN	広島県安芸郡府中町	2020/8/1	
14	長沼中央店	ツルハ	北海道夕張郡長沼町	2020/8/6	
15	宮城色麻店	ツルハ	宮城県加美郡色麻町	2020/9/1	
16	鶴舞店	ツルハ	愛知県名古屋市中区	2020/9/1	
17	旭川豊岡7条店	ツルハ	北海道旭川市	2020/9/1	
18	如意申店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2020/9/1	
19	国府宮店	ビー・アンド・ディー	愛知県稲沢市	2020/9/1	
20	都賀駅前店	くすりの福太郎	千葉県千葉市若葉区	2020/9/1	
21	青戸3丁目店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2020/9/1	
22	十日市店	TGN	広島県広島市中区	2020/9/1	
23	戸坂店	TGN	広島県広島市東区	2020/9/1	
24	一関山目店	ツルハ	岩手県一関市	2020/10/1	
25	北見三輪北店	ツルハ	北海道北見市	2020/10/1	
26	男鹿弘戸店	ツルハ	秋田県男鹿市	2020/10/1	
27	芝山4丁目店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/10/1	
28	鎌ヶ谷大仏店	くすりの福太郎	千葉県鎌ヶ谷市	2020/10/1	
29	斐川店	TGN	島根県出雲市	2020/10/1	
30	手稲前田6条店	ツルハ	北海道札幌市手稲区	2020/11/2	
31	高知比島店	ツルハ	高知県高知市	2020/11/2	
32	二十一人町店	ツルハ	宮城県仙台市宮城野区	2020/11/2	
33	長田神社前店	ツルハ	兵庫県神戸市長田区	2020/11/2	
34	葛飾鎌倉店	くすりの福太郎	東京都葛飾区	2020/11/2	
35	今宿店	TGN	福岡県福岡市西区	2020/11/2	
36	旭川4条西店	ツルハ	北海道旭川市	2020/11/4	
37	中須店	TGN	広島県広島市安佐南区	2020/11/12	
38	鶴見市場店	ツルハ	神奈川県横浜市鶴見区	2020/11/19	
39	相模原西橋本店	ツルハ	神奈川県相模原市緑区	2020/12/1	
40	鳥之瀬店	杏林堂薬局	静岡県磐田市	2020/12/1	
41	芝山店	くすりの福太郎	千葉県船橋市	2020/12/1	
42	行徳駅前店	くすりの福太郎	千葉県市川市	2020/12/1	
43	相之川店	くすりの福太郎	千葉県市川市	2020/12/1	
44	今福鶴見店	ツルハ	大阪府大阪市城東区	2021/1/4	
45	浜松医大調剤センター店	杏林堂薬局	静岡県浜松市東区	2021/1/4	
46	京成大久保駅前店	くすりの福太郎	千葉県習志野市	2021/1/4	
47	道後樋又店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2021/1/18	
48	平岸店	ツルハ	北海道札幌市豊平区	2021/2/1	
49	盛岡盛南店	ツルハ	岩手県盛岡市	2021/2/1	
50	岩野店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2021/2/1	
51	苫小牧桜木店	ツルハ	北海道苫小牧市	2021/3/1	
52	南光台4丁目店	ツルハ	宮城県仙台市泉区	2021/3/1	
53	東陽町3丁目店	くすりの福太郎	東京都江東区	2021/3/1	
54	大新田店	レデイ薬局	愛媛県今治市	2021/3/1	
55	宇治徳洲会病院前店	ツルハ	京都府宇治市	2021/4/1	
56	椿店	レデイ薬局	愛媛県松山市	2021/4/1	
57	メディカルモール六本松店	TGN	福岡県福岡市中央区	2021/4/20	
58	高蔵寺白山店	ビー・アンド・ディー	愛知県春日井市	2021/5/1	
59	石橋店	ツルハ	栃木県下野市	2021/5/6	
60	男鹿弘戸店	ツルハ	秋田県男鹿市	2021/5/6	
61	相模原由野台店	ツルハ	神奈川県相模原市中央区	2021/5/6	
62	大阪市大病院前店	ツルハ	大阪府大阪市阿倍野区	2021/5/6	
63	東雲店	TGN	広島県広島市南区	2021/5/10	
64	北田町店	TGN	島根県松江市	2021/5/10	
65	北4条店	ツルハ	北海道札幌市中央区	2021/5/13	
66	N4薬局	ツルハ	北海道札幌市中央区	2021/5/13	