
株式会社ツルハホールディングス
TSURUHA HOLDINGS INC

2021年5月期

第3四半期

決算補足資料

Brief Summary

for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending May 15, 2021

<2020年5月16日～2021年2月15日>

May 16, 2020 - February 15, 2021

1. 決算概要（連結）

Consolidated Financial Highlights

(1) 損益概要

Summary of Statements of Income

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY 5/2020 | | | | 2021年5月期 FY 5/2021 | | | 2021年5月期 FY 5/2021 | | |
|---|--|------------------|--|------------------|--|------------------|------------------|---|------------------|----------------|
| | 通期実績 Full Year Results 2019.5.16~2020.5.15 | | 第3四半期累計実績 3Q Results 2019.5.16~2020.2.15 | | 第3四半期累計実績 3Q Results 2020.5.16~2021.2.15 | | | 通期計画 Full Year Plan 2020.5.16~2021.5.15 | | |
| | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 前期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 841,036 | 100.0 | 625,608 | 100.0 | 683,914 | 100.0 | 109.3 | 920,000 | 100.0 | 109.4 |
| 売上原価 Cost of Sales | 596,774 | 71.0 | 444,895 | 71.1 | 485,881 | 71.0 | 109.2 | 653,000 | 71.0 | 109.4 |
| 売上総利益 Gross Profit | 244,262 | 29.0 | 180,713 | 28.9 | 198,032 | 29.0 | 109.6 | 267,000 | 29.0 | 109.3 |
| 販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative | 199,249 | 23.7 | 144,185 | 23.0 | 158,322 | 23.1 | 109.8 | 218,000 | 23.7 | 109.4 |
| 人件費 Personnel Expenses | 101,374 | 12.1 | 73,252 | 11.7 | 81,064 | 11.9 | 110.7 | 111,300 | 12.1 | 109.8 |
| 販売促進費 Promotion Expenses | 5,502 | 0.7 | 4,187 | 0.7 | 4,233 | 0.6 | 101.1 | 6,500 | 0.7 | 118.1 |
| 地代家賃等 Expenses for Rents | 44,633 | 5.3 | 33,271 | 5.3 | 35,528 | 5.2 | 106.8 | 49,100 | 5.3 | 110.0 |
| その他 Others | 47,738 | 5.7 | 33,472 | 5.3 | 37,495 | 5.5 | 112.0 | 51,100 | 5.6 | 107.0 |
| 営業利益 Operating Income | 45,013 | 5.4 | 36,528 | 5.8 | 39,710 | 5.8 | 108.7 | 49,000 | 5.3 | 108.9 |
| 営業外収益 Non-Operating Income | 2,407 | 0.3 | 1,497 | 0.2 | 1,473 | 0.2 | 98.4 | 1,800 | 0.2 | 74.8 |
| 営業外費用 Non-operating Expenses | 1,122 | 0.1 | 619 | 0.1 | 1,846 | 0.3 | 297.8 | 2,400 | 0.3 | 213.9 |
| 経常利益 Ordinary Income | 46,298 | 5.5 | 37,405 | 6.0 | 39,337 | 5.8 | 105.2 | 48,400 | 5.3 | 104.5 |
| 特別利益 Extraordinary Income | 112 | 0.0 | 108 | 0.0 | 230 | 0.0 | 211.8 | 300 | 0.0 | 267.9 |
| 特別損失 Extraordinary Loss | 2,563 | 0.3 | 223 | 0.0 | 388 | 0.1 | 174.1 | 2,700 | 0.3 | 105.3 |
| 税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes | 43,847 | 5.2 | 37,291 | 6.0 | 39,178 | 5.7 | 105.1 | 46,000 | 5.0 | 104.9 |
| 法人税、住民税及び事業税 Total Income Taxes | 13,407 | 1.6 | 12,038 | 1.9 | 13,906 | 2.0 | 115.5 | 16,000 | 1.7 | 119.3 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Non-controlling Interests | 2,540 | 0.3 | 1,949 | 0.3 | 2,716 | 0.4 | 139.4 | 3,000 | 0.3 | 118.1 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent | 27,899 | 3.3 | 23,303 | 3.7 | 22,556 | 3.3 | 96.8 | 27,000 | 2.9 | 96.8 |
| 1株当たり当期純利益（円） Earnings Per Share (Yen) | 576.85 | | 481.87 | | 465.31 | | | 557.89 | | |

1. 決算概要（連結）

Consolidated Financial Highlights

(2) 商品群別売上高および総利益率

Sales by Category

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY5/2020 | | | | | | 2021年5月期 FY 5/2021 | | | |
|----------------------------|--|------------------|--------------------------|--|------------------|--------------------------|--|------------------|------------------|-------------------------|
| | 通期実績 Full Year Results 2019.5.16~2020.5.15 | | | 第3四半期累計実績 3Q Results 2019.5.16~2020.2.15 | | | 第3四半期累計実績 3Q Results 2020.5.16~2021.2.15 | | | |
| | 売上高 Sales | 構成比 Share (%) | 総利益率 Gross Margin (%) | 売上高 Sales | 構成比 Share (%) | 総利益率 Gross Margin (%) | 売上高 Sales | 前年同期比 YoY (%) | 構成比 Share (%) | 総利益率 Gross Margin(%) |
| 医薬品 Pharmaceuticals | 183,738 | 21.8 | 41.9 | 137,879 | 22.0 | 41.3 | 141,931 | 102.9 | 20.8 | 42.1 |
| 化粧品 Cosmetics | 133,509 | 15.9 | 33.1 | 104,470 | 16.7 | 33.2 | 98,406 | 94.2 | 14.4 | 33.2 |
| 日用雑貨 Daily necessities | 229,386 | 27.3 | 25.7 | 169,215 | 27.1 | 25.3 | 195,314 | 115.4 | 28.6 | 27.1 |
| 食品 Food products | 194,494 | 23.1 | 15.3 | 140,430 | 22.4 | 15.0 | 158,342 | 112.8 | 23.1 | 14.3 |
| その他 Others | 96,378 | 11.5 | 33.9 | 70,920 | 11.4 | 33.6 | 86,952 | 122.6 | 12.7 | 32.8 |
| 小計 Subtotal | 837,507 | 99.6 | 28.9 | 622,915 | 99.6 | 28.8 | 680,947 | 109.3 | 99.6 | 28.8 |
| 賃貸料収入 Rent Income | 872 | 0.1 | 78.9 | 657 | 0.1 | 79.5 | 712 | 108.3 | 0.1 | 81.4 |
| 手数料収入 Commission Income | 2,657 | 0.3 | 43.2 | 2,036 | 0.3 | 42.3 | 2,254 | 110.7 | 0.3 | 47.9 |
| 合計 Total | 841,036 | 100.0 | 29.0 | 625,608 | 100.0 | 28.9 | 683,914 | 109.3 | 100.0 | 29.0 |

※2020年5月期より通信販売を各商品群別売上に含めております。

From the fiscal year ended May 15, 2020, sales by product group have included mail-order sales.

(3) 地域別売上高

Sales by Region

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY 5/2020 | | | | 2021年5月期 FY 5/2021 | | |
|------------------------------------|--|------------------|--|------------------|--|------------------|------------------|
| | 通期実績 Full Year Results 2019.5.16~2020.5.15 | | 第3四半期累計実績 3Q Results 2019.5.16~2020.2.15 | | 第3四半期累計実績 3Q Results 2020.5.16~2021.2.15 | | |
| | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 金額 Amount | 前年同期比 YoY (%) | 構成比 Share (%) |
| 北海道 Hokkaido | 153,767 | 18.4 | 114,955 | 18.4 | 119,227 | 103.7 | 17.5 |
| 東北 Tohoku | 169,586 | 20.2 | 126,148 | 20.2 | 136,114 | 107.9 | 20.0 |
| 関東甲信越 Kanto, Koshinetsu | 147,562 | 17.6 | 109,376 | 17.6 | 115,577 | 105.7 | 17.0 |
| 中部・関西 Chubu, Kansai | 167,880 | 20.0 | 125,413 | 20.1 | 124,297 | 99.1 | 18.3 |
| 中国 Chugoku | 124,433 | 14.9 | 91,982 | 14.8 | 100,822 | 109.6 | 14.8 |
| 四国 Shikoku | 67,011 | 8.0 | 49,620 | 8.0 | 54,792 | 110.4 | 8.0 |
| 九州・沖縄 Kyushu, Okinawa | 7,266 | 0.9 | 5,419 | 0.9 | 30,114 | 555.7 | 4.4 |
| 小計 Subtotal | 837,507 | 100.0 | 622,915 | 100.0 | 680,947 | 109.3 | 100.0 |
| 賃貸料・手数料等 Rent, Commission, etc. | 3,529 | | 2,693 | | 2,966 | 110.1 | |
| 合計 Total | 841,036 | | 625,608 | | 683,914 | 109.3 | |

2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

連結

Consolidated

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 | | 2021年5月期 第3四半期累計 | | |
|--|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | FY 5/2020 | | 3Q FY 5/2021 | | |
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 841,036 | 100.0 | 683,914 | 100.0 | 109.3 |
| 売上総利益 Gross Profit | 244,262 | 29.0 | 198,032 | 29.0 | 109.6 |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | 199,249 | 23.7 | 158,322 | 23.1 | 109.8 |
| 営業利益 Operating Income | 45,013 | 5.4 | 39,710 | 5.8 | 108.7 |
| 経常利益 Ordinary Income | 46,298 | 5.5 | 39,337 | 5.8 | 105.2 |
| 当期利益 Net Income | 27,899 | 3.3 | 22,556 | 3.3 | 96.8 |

ツルハ

TSURUHA CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 | | 2021年5月期 第3四半期累計 | | |
|--|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | FY 5/2020 | | 3Q FY 5/2021 | | |
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 436,381 | 100.0 | 336,351 | 100.0 | 103.0 |
| 売上総利益 Gross Profit | 129,329 | 29.6 | 99,101 | 29.5 | 102.7 |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | 103,289 | 23.7 | 77,840 | 23.1 | 103.8 |
| 営業利益 Operating Income | 26,039 | 6.0 | 21,261 | 6.3 | 98.6 |
| 経常利益 Ordinary Income | 26,971 | 6.2 | 21,109 | 6.3 | 93.9 |
| 当期利益 Net Income | 18,889 | 4.3 | 14,073 | 4.2 | 88.0 |

くすりの福太郎

Kusurinofukutaro Co., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 | | 2021年5月期 第3四半期累計 | | |
|--|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | FY 5/2020 | | 3Q FY 5/2021 | | |
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 70,579 | 100.0 | 54,252 | 100.0 | 102.4 |
| 売上総利益 Gross Profit | 23,114 | 32.7 | 17,776 | 32.8 | 104.1 |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | 20,097 | 28.5 | 15,467 | 28.5 | 105.0 |
| 営業利益 Operating Income | 3,016 | 4.3 | 2,309 | 4.3 | 98.6 |
| 経常利益 Ordinary Income | 3,075 | 4.4 | 2,346 | 4.3 | 98.7 |
| 当期利益 Net Income | 2,125 | 3.0 | 1,510 | 2.8 | 90.9 |

ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 | | 2021年5月期 第3四半期累計 | | |
|--|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | FY 5/2020 | | 3Q FY 5/2021 | | |
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 117,305 | 100.0 | 94,581 | 100.0 | 109.0 |
| 売上総利益 Gross Profit | 34,549 | 29.5 | 27,778 | 29.4 | 109.6 |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | 24,855 | 21.2 | 18,936 | 20.0 | 106.4 |
| 営業利益 Operating Income | 9,693 | 8.3 | 8,841 | 9.3 | 117.3 |
| 経常利益 Ordinary Income | 9,753 | 8.3 | 8,749 | 9.3 | 115.0 |
| 当期利益 Net Income | 6,798 | 5.8 | 5,902 | 6.2 | 108.5 |

2. 主要会社別損益概要

Summary of Statements of Income by major company

レデイ薬局

Lady Drug Store Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY 5/2020 | | 2021年5月期 第3四半期累計 3Q FY 5/2021 | | |
|--|-----------------------|------------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 72,857 | 100.0 | 59,701 | 100.0 | 110.6 |
| 売上総利益 Gross Profit | 21,052 | 28.9 | 17,017 | 28.5 | 109.4 |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | 16,990 | 23.3 | 12,971 | 21.7 | 107.8 |
| 営業利益 Operating Income | 4,061 | 5.6 | 4,045 | 6.8 | 115.2 |
| 経常利益 Ordinary Income | 3,974 | 5.5 | 3,936 | 6.6 | 115.7 |
| 当期利益 Net Income | 2,471 | 3.4 | 2,633 | 4.4 | 113.3 |

杏林堂薬局

KYORINDO DRUG STORE CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY 5/2020 | | 2021年5月期 第3四半期累計 3Q FY 5/2021 | | |
|--|-----------------------|------------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 108,318 | 100.0 | 86,742 | 100.0 | 109.4 |
| 売上総利益 Gross Profit | 25,696 | 23.7 | 21,208 | 24.5 | 114.3 |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | 22,094 | 20.4 | 17,074 | 19.7 | 105.9 |
| 営業利益 Operating Income | 3,601 | 3.3 | 4,134 | 4.8 | 169.7 |
| 経常利益 Ordinary Income | 3,633 | 3.4 | 3,976 | 4.6 | 164.3 |
| 当期利益 Net Income | 2,502 | 2.3 | 2,588 | 3.0 | 160.6 |

ビー・アンド・ディー

B&D Co., Ltd.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY 5/2020 | | 2021年5月期 第3四半期累計 3Q FY 5/2021 | | |
|--|-----------------------|------------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | 29,594 | 100.0 | 22,537 | 100.0 | 104.4 |
| 売上総利益 Gross Profit | 8,308 | 28.1 | 6,272 | 27.8 | 104.2 |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | 7,203 | 24.3 | 5,524 | 24.5 | 107.4 |
| 営業利益 Operating Income | 1,104 | 3.7 | 747 | 3.3 | 85.2 |
| 経常利益 Ordinary Income | 1,182 | 4.0 | 812 | 3.6 | 87.5 |
| 当期利益 Net Income | 744 | 2.5 | 526 | 2.3 | 86.1 |

JR九州ドラッグイレブン

JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY 5/2020 | | 2021年5月期 第3四半期累計 3Q FY 5/2021 | | |
|--|-----------------------|------------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 実績 Amount | 構成比 Share (%) | 前年同期比 YoY (%) |
| 売上高 Net Sales | - | - | 25,035 | 100.0 | - |
| 売上総利益 Gross Profit | - | - | 7,017 | 28.0 | - |
| 販管費計 Selling, General and Administrative Expenses | - | - | 6,688 | 26.7 | - |
| 営業利益 Operating Income | - | - | 329 | 1.3 | - |
| 経常利益 Ordinary Income | - | - | 355 | 1.4 | - |
| 当期利益 Net Income | - | - | 171 | 0.7 | - |

※6カ月間 (2020.6.1~2020.11.30)

3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY5/2020 | | 2021年5月期 第3四半期 3Q FY5/2021 | | | 主な増減要因 Key Factors of Change |
|--|----------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|--|
| | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 増減額 Inc./dec. | |
| 資産合計 Total Assets | 414,002 | 100.0 | 468,706 | 100.0 | 54,703 | |
| 流動資産 Current Assets | 211,776 | 51.2 | 241,972 | 51.6 | 30,196 | |
| 現金及び預金 Cash and Deposits | 57,069 | 13.8 | 64,541 | 13.8 | 7,471 | |
| 売掛金 Accounts Receivable | 31,180 | 7.5 | 34,899 | 7.5 | 3,718 | 国保+900 クレジット+816 プレミアム商品券+386 楽天ポイント+54 その他+33 (National Health Insurance +900 Credit +816 Premium Voucher +386 Rakuten Points +54 Others +33) |
| たな卸資産 Inventories | 108,212 | 26.1 | 125,141 | 26.7 | 16,929 | 新店分+4,572 閉店△1,251 (New stores +4,572 Closed - 1,251) |
| その他 Others | 15,314 | 3.7 | 17,390 | 3.7 | 2,075 | |
| 固定資産 Non-current Assets | 202,225 | 48.9 | 226,733 | 48.4 | 24,507 | |
| 有形固定資産 Property, Plant and Equipment | 66,810 | 16.1 | 76,569 | 16.3 | 9,759 | |
| 建物及び構築物 Buildings and Structures | 37,454 | 9.1 | 42,359 | 9.0 | 4,904 | |
| 器具備品 Furniture and Fixtures | 10,681 | 2.6 | 12,180 | 2.6 | 1,499 | |
| 土地 Land | 12,597 | 3.0 | 13,558 | 2.9 | 961 | |
| その他 Others | 6,077 | 1.5 | 8,471 | 1.8 | 2,394 | |
| 無形固定資産 Intangible Assets | 33,258 | 8.0 | 41,295 | 8.8 | 8,037 | |
| のれん Goodwill | 32,121 | 7.8 | 39,824 | 8.5 | 7,702 | JR九州ドラッグイレブン+10,622 たかきファーマシー+98 償却△3,073 (JR KYUSHU DRUG ELEVEN +10,622 TAKAKI PHARMACY +98 Amortization -3,073) |
| その他 Others | 1,136 | 0.3 | 1,471 | 0.3 | 335 | |
| 投資その他の資産 Investments and Other Assets | 102,157 | 24.7 | 108,868 | 23.2 | 6,710 | |
| 投資有価証券 Investment Securities | 37,372 | 9.0 | 38,539 | 8.2 | 1,166 | 時価評価分+1,108 (Market value valuation +1,108) |
| 差入保証金 Guarantee Deposits | 55,242 | 13.3 | 60,235 | 12.9 | 4,992 | |
| その他 Others | 9,541 | 2.3 | 10,092 | 2.2 | 550 | |

3. 主な資産・負債・資本の状況（連結）

Summary of Consolidated Balance Sheet

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY5/2020 | | 2021年5月期 第3四半期 3Q FY5/2021 | | | 主な増減要因 Key Factors of Change |
|---|----------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|--|
| | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 増減額 Inc./dec. | |
| 負債合計 Total Liabilities | 163,067 | 39.4 | 195,744 | 41.8 | 32,677 | |
| 流動負債 Current Liabilities | 136,274 | 32.9 | 142,975 | 30.5 | 6,701 | |
| 買掛金 Accounts Payable | 93,968 | 22.7 | 98,358 | 21.0 | 4,390 | |
| 年内返済長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable | 1,903 | 0.5 | 7,500 | 1.6 | 5,596 | |
| 未払金 Accounts Payable | 14,889 | 3.6 | 14,867 | 3.2 | -21 | |
| その他 Others | 25,512 | 6.2 | 22,249 | 4.8 | -3,263 | 未払法人税等△1,497 (Income taxes payable -1,497) |
| 固定負債 Non-current Liabilities | 26,793 | 6.5 | 52,768 | 11.3 | 25,975 | |
| 長期借入金 Long-term Loans Payable | 5,250 | 1.3 | 28,600 | 6.1 | 23,350 | |
| その他 Others | 21,543 | 5.2 | 24,168 | 5.2 | 2,625 | |
| 純資産合計 Net Assets | 250,934 | 60.6 | 272,961 | 58.2 | 22,026 | |
| 株主資本 Shareholders' Equity | 208,911 | 50.5 | 224,828 | 48.0 | 15,917 | |
| 資本金 Capital Stock | 10,290 | 2.5 | 11,247 | 2.4 | 957 | |
| 資本剰余金 Capital Surplus | 28,342 | 6.9 | 29,300 | 6.3 | 957 | |
| 利益剰余金 Retained Earnings | 175,590 | 42.4 | 189,593 | 40.5 | 14,002 | |
| 自己株式 Treasury Stock | -5,312 | -1.3 | -5,312 | -1.1 | - | |
| 評価・換算差額等 Valuation and Translation Adjustments | 24,421 | 5.9 | 25,194 | 5.4 | 772 | |
| その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for-sale Securities | 24,554 | 5.9 | 25,280 | 5.4 | 726 | 時価評価分+726 (Market value valuation +726) |
| 新株予約権 Subscription Rights to Shares | 1,639 | 0.4 | 1,553 | 0.3 | -86 | |
| 非支配株主持分 Non-controlling Interests | 15,962 | 3.9 | 21,385 | 4.6 | 5,422 | |

《参考》 (Ref.)

単位：百万円、% (Millions of Yen, %)

| | 2020年5月期 FY5/2020 | | 2021年5月期 第3四半期 3Q FY5/2021 | | | 主な増減要因 Key Factors of Change |
|--------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------|
| | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 金額 Amount | 構成比 Share (%) | 増減額 Inc./dec. | |
| 有利子負債 Interest-bearing Debt | 11,616 | 2.8 | 41,590 | 8.9 | 29,974 | |

4. 月次売上・客数・客単価前期比の推移

Monthly Trends in Growth Rate of Sales, Number of Customers and Sales per Customer

連結 (Consolidated)

既存店 (Existing Stores)

(単位: %)

| | | | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 上期累計 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 通期累計 |
|---------------------------|------------------------------|----------------------|------|------|------|------|------|------|----------|------|------|-------|------|------|------|-------|
| | | | Jun. | Jul. | Aug. | Sep. | Oct. | Nov. | 1H Total | Dec. | Jan. | Feb. | Mar. | Apr. | May | Total |
| 前年対比 伸び率 YoY (%) | 売上高 Sales | 2020年5月期 FY5/2020 | 2.3 | 1.2 | 2.2 | 5.3 | 14.4 | -4.5 | 3.4 | 1.6 | -0.3 | 7.1 | 14.5 | 3.6 | 4.1 | 4.2 |
| | | 2021年5月期 FY5/2021 | 7.3 | 3.6 | 4.8 | 3.7 | -7.5 | 9.8 | 3.4 | 5.3 | 5.8 | -4.6 | | | | |
| | 客数 Number of Customers | 2020年5月期 FY5/2020 | 0.4 | -1.4 | -1.1 | 0.6 | 1.9 | -4.9 | -0.8 | -0.7 | -2.0 | 8.3 | 23.6 | 10.3 | 6.5 | 3.3 |
| | | 2021年5月期 FY5/2021 | 4.6 | 0.3 | 0.5 | 1.6 | -3.4 | 2.6 | 1.1 | 0.0 | -2.1 | -12.8 | | | | |
| | 客単価 Sales per Customer | 2020年5月期 FY5/2020 | 1.9 | 2.6 | 3.4 | 4.7 | 12.2 | 0.4 | 4.2 | 2.3 | 1.8 | -1.1 | -7.4 | -6.0 | -2.3 | 0.8 |
| | | 2021年5月期 FY5/2021 | 2.6 | 3.3 | 4.3 | 2.1 | -4.3 | 7.0 | 2.4 | 5.3 | 8.1 | 9.3 | | | | |

全店 (All Stores)

(単位: %)

| | | | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 上期累計 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 通期累計 |
|---------------------------|------------------------------|----------------------|------|------|------|------|------|------|----------|------|------|-------|------|------|------|-------|
| | | | Jun. | Jul. | Aug. | Sep. | Oct. | Nov. | 1H Total | Dec. | Jan. | Feb. | Mar. | Apr. | May | Total |
| 前年対比 伸び率 YoY (%) | 売上高 Sales | 2020年5月期 FY5/2020 | 9.7 | 8.2 | 9.5 | 13.1 | 22.4 | 2.2 | 10.7 | 8.2 | 5.8 | 14.7 | 22.8 | 6.8 | 5.6 | 10.6 |
| | | 2021年5月期 FY5/2021 | 9.2 | 5.9 | 7.4 | 6.2 | -5.5 | 11.9 | 5.7 | 7.3 | 8.0 | -2.5 | | | | |
| | 客数 Number of Customers | 2020年5月期 FY5/2020 | 8.7 | 6.4 | 6.8 | 8.9 | 10.0 | 2.5 | 7.2 | 6.7 | 4.9 | 16.9 | 33.7 | 14.3 | 9.7 | 10.6 |
| | | 2021年5月期 FY5/2021 | 8.3 | 4.1 | 4.4 | 5.3 | -0.1 | 5.8 | 4.6 | 3.0 | 0.8 | -10.4 | | | | |
| | 客単価 Sales per Customer | 2020年5月期 FY5/2020 | 0.9 | 1.7 | 2.6 | 3.8 | 11.2 | -0.3 | 3.3 | 1.4 | 0.8 | -1.9 | -8.2 | -6.5 | -3.7 | 0.0 |
| | | 2021年5月期 FY5/2021 | 0.8 | 1.7 | 2.9 | 0.9 | -5.3 | 5.7 | 1.0 | 4.3 | 7.2 | 8.9 | | | | |

注(Notes)1. 月次は、毎月15日締となっております。

The month is closed on the 15th of every month.

2. 上記数値は、当社グループの営業速報に基づいて作成しており、実際の業績と営業速報値では差異が発生する可能性があります。

The above figures are based on TSURUHA Group's operating bulletin and may differ from actual results.

3. 既存店は、開店後またはグループ加入後13ヶ月を経過した店舗を対象に算出しており、対象店舗は変動いたします。

Stores that have been open for 13 months or more after opening or joining our group are counted as existing stores, and the target stores may change.

4. 上記前年対比伸び率には、FC店を含んでおりません。

YoY growth rate above does not include franchise stores.

5. 2020年5月期の「全店」および「既存店」数値には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The figures for "all stores" and "existing stores" for FY5/2020 do not include the results of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

6. 2020年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The results for FY5/2019, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2020, do not include the results for B&D Co., Ltd.

7. 2020年5月期の「既存店」数値には、株式会社ビー・アンド・ディーの実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2020 do not include the results of B&D Co., Ltd.

8. 2021年5月期の「全店」数値の算出において比較対象とする前年実績には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The results for FY5/2020, which is the comparison target for "all stores" in FY5/2021, do not include the results for JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

9. 2021年5月期の「既存店」数値には、JR九州ドラッグイレブン株式会社の実績を含んでおりません。

The figures for "existing stores" for FY5/2021 do not include the results of JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

5. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結） Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

(1) 設備投資・減価償却費

Capital Expenditures, Depreciation 単位：百万円 (Millions of Yen)

| | 設備投資額 Capital Expenditures | 減価償却費 Depreciation | 期末店舗数 Number of Stores at the End of Period |
|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--|
| 2018年5月期 FY5/2018 | 16,139 | 6,175 | 1,931 |
| 2020年5月期 FY5/2020 | 16,908 | 7,607 | 2,082 |
| 2020年5月期 FY5/2020 | 20,552 | 7,817 | 2,150 |
| 2021年5月期 第3四半期 2Q FY5/2021 | 15,856 | 6,400 | 2,388 |
| 2021年5月期・計画 FY5/2021 (Plan) | 21,831 | 9,060 | 2,421 |

※期末店舗数は直営店(子会社化等の店舗を含んでおります)

The number of stores are counting directly managed stores. (Including subsidiaries)

※設備投資額・減価償却費の計画には、JR九州ドラッグイレブン(株)の数値を含んでおりません。

The plan of capital expenditures and depreciation do not include JR KYUSHU DRUG ELEVEN CO., LTD.

(2) 開設・閉店・店舗数内訳

Breakdown of Opening/Closing and Number of Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

① 開設

Store Openings

| | 北海道 Hokkaido | 東北 Tohoku | 関東甲信越 Kanto, Koshinetsu | 中部・関西 Chubu, Kansai | 中国 Chugoku | 四国 Shikoku | 九州・沖縄 Kyushu, Okinawa | 合計 Total |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------------|------------------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|
| ツルハ Tsuruha | 13 | 21 | 9 | 5 | | 3 | | 51 |
| くすりの福太郎 Kusurinofukutaro | | | 12 | | | | | 12 |
| TGN | | | | | 7 | | | 7 |
| レデイ薬局 Lady Drug Store | | | | | 1 | 5 | | 6 |
| 杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store | | | | 4 | | | | 4 |
| ビー・アンド・ディー B&D | | | | 2 | | | | 2 |
| JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven | | | 1 | | | | 3 | 4 |
| TGMD | | | | | | | | - |
| 小計 Subtotal | 13 | 21 | 22 | 11 | 8 | 8 | 3 | 86 |
| 子会社化 M&A | | | 3 | | 2 | | 202 | 207 |
| 総計 Total | 13 | 21 | 25 | 11 | 10 | 8 | 205 | 293 |

② 閉店

Store Closings

| | 北海道 Hokkaido | 東北 Tohoku | 関東甲信越 Kanto, Koshinetsu | 中部・関西 Chubu, Kansai | 中国 Chugoku | 四国 Shikoku | 九州・沖縄 Kyushu, Okinawa | 合計 Total |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------------|------------------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|
| ツルハ Tsuruha | 10 | 1 | 2 | 10 | | 2 | | 25 |
| くすりの福太郎 Kusurinofukutaro | | | 7 | | | | | 7 |
| TGN | | | | | 2 | | 4 | 6 |
| レデイ薬局 Lady Drug Store | | | | | 1 | 4 | | 5 |
| 杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store | | | | 2 | | | | - |
| ビー・アンド・ディー B&D | | | | 1 | | | | - |
| JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven | | | 1 | | | | 8 | 9 |
| TGMD | | | | | | | | - |
| 総計 Total | 10 | 1 | 10 | 13 | 3 | 6 | 12 | 55 |

5. 設備投資・減価償却費・売場面積等（連結）

Capital Expenditures, Depreciation, Sales Floor Space, etc. (Consolidated)

③店舗数

Number of Stores

| | 北海道 Hokkaido | 東北 Tohoku | 関東甲信越 Kanto, Koshinetsu | 中部・関西 Chubu, Kansai | 中国 Chugoku | 四国 Shikoku | 九州・沖縄 Kyushu, Okinawa | 合計 Total | 売場面積 (㎡) Sales Space |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------------|------------------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------|
| ツルハ Tsuruha | 407 | 526 | 250 | 73 | | 23 | | 1,279 | 1,011,023 |
| くすりの福太郎 Kusurinofukutaro | | | 235 | | | | | 235 | 72,617 |
| TGN | | | | | 269 | | 19 | 288 | 200,153 |
| レデイ薬局 Lady Drug Store | | | | 3 | 36 | 190 | | 229 | 158,648 |
| 杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store | | | | 86 | | | | 86 | 113,029 |
| ビー・アンド・ディー B&D | | | | 69 | | | | 69 | 41,287 |
| JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven | | | 3 | | 1 | | 197 | 201 | 89,572 |
| TGMD | | | | | 1 | | | 1 | - |
| 総計 Total | 407 | 526 | 488 | 231 | 307 | 213 | 216 | 2,388 | 1,686,328 |

その他 海外店舗 22店舗 FC加盟店舗 4店舗
Others: 22 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)

(3) 売場面積・店舗数

Sales Floor Space and Number of Stores

単位：㎡

| | 2020年5月期 End of FY5/2020 | 2021年5月期 第3四半期 3Q FY5/2021 | | | | |
|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------|---------------|---------------|-----------------|
| | | 開店 Opening | 子会社化 M&A | 閉店 Closing | 増減 Changes | 期末 End of 1Q |
| 店舗数 Number of Stores | 2,150 | 86 | 207 | 55 | 238 | 2,388 |
| 売場面積 (㎡) Sales Floor Space | 1,548,368 | 66,482 | 90,978 | 20,144 | 137,960 | 1,686,328 |

※売場面積増減は改装等による増減も含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

(4) 地域別売場面積

Sales Floor Space by Region

単位：㎡

| | 2020年5月期 End of FY5/2020 | 2021年5月期 第3四半期 3Q FY5/2021 | |
|----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------|
| | | 期末売場面積 Sales Space | 増減 Changes |
| 北海道 Hokkaido | 316,663 | 324,583 | 7,919 |
| 東北 Tohoku | 423,615 | 440,781 | 17,166 |
| 関東甲信越 Kanto, Koshinetsu | 244,388 | 254,931 | 10,543 |
| 中部・関西 Chubu, Kansai | 198,378 | 201,926 | 3,548 |
| 中国 Chugoku | 208,915 | 214,581 | 5,666 |
| 四国 Shikoku | 145,706 | 149,544 | 3,838 |
| 九州・沖縄 Kyushu, Okinawa | 10,702 | 99,983 | 89,280 |
| 合計 Total | 1,548,368 | 1,686,328 | 137,960 |

※売場面積増減は改装によるものを含む。

Changes in sales floor space include changes due to renovations.

※FC店は含んでおりません。

Franchise stores are not included.

6. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

(1) 開店店舗

※ TGN = ツルハグループドラッグ & ファーマシー西日本

Opened Stores

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

| 店舗数 No. | 店名 Store Name | 会社 Company | 所在地 Location | 開店日 Date | 売場面積 (㎡) Sales Space | 備考 Notes |
|------------|------------------|---------------|-----------------|-------------|-------------------------|-------------|
| 1 | 青戸3丁目店 | くすりの福太郎 | 東京都葛飾区 | 2020/5/26 | 273.01 | |
| 2 | 戸坂店 | TGN | 広島県広島市東区 | 2020/5/28 | 871.84 | |
| 3 | 脇町店 | レデイ薬局 | 徳島県美馬市 | 2020/6/4 | 986.76 | |
| 4 | 中須店 | TGN | 広島県広島市安佐南区 | 2020/6/5 | 798.36 | |
| 5 | 世田谷千歳台店 | ツルハ | 東京都世田谷区 | 2020/6/11 | 484.62 | |
| 6 | 大塚駅前店 | くすりの福太郎 | 東京都豊島区 | 2020/6/11 | 533.86 | |
| 7 | 大林店 | レデイ薬局 | 徳島県小松島市 | 2020/6/11 | 768.00 | |
| 8 | 静岡草薙店 | 杏林堂薬局 | 静岡県静岡市駿河区 | 2020/6/16 | 1,698.60 | |
| 9 | 矢祭店 | ツルハ | 福島県白川郡矢祭町 | 2020/6/18 | 942.03 | |
| 10 | 宮城色麻店 | ツルハ | 宮城県加美郡色麻町 | 2020/6/25 | 918.96 | |
| 11 | 町田店 | JR九州ドラッグイレブン | 東京都町田市 | 2020/6/25 | 115.50 | |
| 12 | 南国中央店 | ツルハ | 高知県南国市 | 2020/6/27 | 833.48 | |
| 13 | 酒田若原店 | ツルハ | 山形県酒田市 | 2020/7/2 | 941.83 | |
| 14 | 八戸大杉平店 | ツルハ | 青森県八戸市 | 2020/7/2 | 836.76 | |
| 15 | 都賀店 | くすりの福太郎 | 千葉県千葉市若葉区 | 2020/7/3 | 530.58 | |
| 16 | 本中山4丁目店 | くすりの福太郎 | 千葉県船橋市 | 2020/7/10 | 643.24 | |
| 17 | 大曾根駅前店 | ツルハ | 愛知県名古屋市東区 | 2020/7/15 | 318.20 | |
| 18 | 登米中田店 | ツルハ | 宮城県登米市 | 2020/7/16 | 937.17 | |
| 19 | 観音寺店 | レデイ薬局 | 香川県観音寺市 | 2020/7/16 | 974.83 | |
| 20 | 帯広西20条店 | ツルハ | 北海道帯広市 | 2020/7/23 | 1,040.66 | |
| 21 | 美郷天神堂店 | ツルハ | 秋田県仙北郡美郷町 | 2020/7/23 | 934.33 | |
| 22 | 小笠店 | 杏林堂薬局 | 静岡県菊川市 | 2020/7/28 | 1,721.23 | |
| 23 | 長岡駅前店 | ツルハ | 新潟県長岡市 | 2020/7/30 | 747.56 | |
| 24 | 高知和泉店 | ツルハ | 高知県高知市 | 2020/7/31 | 954.65 | |
| 25 | 篠崎店 | くすりの福太郎 | 東京都江戸川区 | 2020/8/1 | 44.65 | |
| 26 | 府中桃山店 | TGN | 広島県安芸郡府中町 | 2020/8/1 | 33.96 | |
| 27 | 長沼中央店 | ツルハ | 北海道夕張郡長沼町 | 2020/8/6 | 961.70 | |
| 28 | 石巻門脇店 | ツルハ | 宮城県石巻市 | 2020/8/6 | 776.81 | |
| 29 | 会津真宮店 | ツルハ | 福島県会津若松市 | 2020/8/6 | 942.78 | |
| 30 | ハ口一ズ六条店 | レデイ薬局 | 香川県高松市 | 2020/8/20 | 770.00 | |
| 31 | 国府宮店 | ビー・アンド・ディー | 愛知県稲沢市 | 2020/8/21 | 651.79 | |
| 32 | 鶴舞店 | ツルハ | 愛知県名古屋市中区 | 2020/8/26 | 57.08 | |
| 33 | 北見南町店 | ツルハ | 北海道北見市 | 2020/8/27 | 1,211.17 | |
| 34 | 浦添宮城店 | JR九州ドラッグイレブン | 沖縄県浦添市 | 2020/8/27 | 620.00 | |
| 35 | 旭川豊岡7条店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/9/1 | 425.65 | |
| 36 | 鳥之瀬店 | 杏林堂薬局 | 静岡県磐田市 | 2020/9/1 | 1,905.75 | |
| 37 | 二本松上竹店 | ツルハ | 福島県二本松市 | 2020/9/3 | 938.93 | |
| 38 | 市川北方店 | くすりの福太郎 | 千葉県市川市 | 2020/9/10 | 540.26 | |
| 39 | 平野店 | レデイ薬局 | 岡山県岡山市北区 | 2020/9/10 | 910.80 | |
| 40 | 旭川7条店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/9/17 | 939.24 | |
| 41 | いわき下湯長谷店 | ツルハ | 福島県いわき市 | 2020/9/17 | 937.22 | |
| 42 | 北見三輪北店 | ツルハ | 北海道北見市 | 2020/9/24 | 1,155.60 | |
| 43 | 会津旭町店 | ツルハ | 福島県会津若松市 | 2020/9/24 | 928.87 | |
| 44 | 三条東大崎店 | ツルハ | 新潟県三条市 | 2020/9/24 | 936.41 | |
| 45 | 三川南店 | ツルハ | 山形県東田川郡三川町 | 2020/9/24 | 921.53 | |
| 46 | 男鹿弘戸店 | ツルハ | 秋田県男鹿市 | 2020/10/1 | 32.40 | |
| 47 | 芝山4丁目店 | くすりの福太郎 | 千葉県船橋市 | 2020/10/1 | 28.62 | |
| 48 | 鎌ヶ谷大仏店 | くすりの福太郎 | 千葉県鎌ヶ谷市 | 2020/10/1 | 37.29 | |
| 49 | 高知比島店 | ツルハ | 高知県高知市 | 2020/10/8 | 929.20 | |
| 50 | 矢本新沼店 | ツルハ | 宮城県東松島市 | 2020/10/8 | 933.95 | |
| 51 | 帯広南の森東店 | ツルハ | 北海道帯広市 | 2020/10/8 | 925.78 | |
| 52 | 砂町銀座店 | くすりの福太郎 | 東京都江東区 | 2020/10/8 | 293.14 | |
| 53 | アミュプラザみやざき店 | JR九州ドラッグイレブン | 宮崎県宮崎市 | 2020/10/14 | 193.10 | |
| 54 | 宇都宮大谷店 | ツルハ | 栃木県宇都宮市 | 2020/10/15 | 935.00 | |
| 55 | 二十人町店 | ツルハ | 宮城県仙台市宮城野区 | 2020/10/22 | 692.68 | |
| 56 | 信州山形店 | ツルハ | 長野県東筑摩郡山形村 | 2020/10/22 | 938.24 | |
| 57 | 柏崎安田店 | ツルハ | 新潟県柏崎市 | 2020/10/22 | 937.31 | |
| 58 | 長田神社前店 | ツルハ | 兵庫県神戸市長田区 | 2020/10/29 | 646.58 | |
| 59 | 旭川4条西店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/11/4 | 1,125.52 | |
| 60 | ファーマーズみやうち店 | TGN | 広島県廿日市市 | 2020/11/4 | 765.40 | |
| 61 | 花巻大迫店 | ツルハ | 岩手県花巻市 | 2020/11/5 | 940.45 | |
| 62 | 堀切菖蒲園店 | くすりの福太郎 | 東京都葛飾区 | 2020/11/6 | 290.13 | |
| 63 | 大森中央店 | ツルハ | 北海道江別市 | 2020/11/12 | 937.66 | 小計 |
| 64 | 宇都宮徳次郎店 | ツルハ | 栃木県宇都宮市 | 2020/11/12 | 945.05 | Subtotal |
| 65 | 豊平5条店 | ツルハ | 北海道札幌市豊平区 | 2020/11/12 | 927.62 | 49,871.38 |

6. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

(1) 開店店舗

Opened Stores

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

| 店舗数 No. | 店名 Store Name | 会社 Company | 所在地 Location | 開店日 Date | 売場面積 (㎡) Sales Space | 備考 Notes |
|------------|------------------|---------------|-----------------|-------------|-------------------------|-------------|
| 66 | 鶴見市場店 | ツルハ | 神奈川県横浜市鶴見区 | 2020/11/19 | 960.16 | |
| 67 | 高屋店 | TGN | 広島県東広島市 | 2020/11/25 | 998.02 | |
| 68 | 新川3条店 | ツルハ | 北海道札幌市北区 | 2020/11/26 | 936.70 | |
| 69 | 道後樋又店 | レデイ薬局 | 愛媛県松山市 | 2020/11/26 | 935.54 | |
| 70 | 花見川瑞穂店 | くすりの福太郎 | 千葉県千葉市花見川区 | 2020/11/28 | 652.74 | |
| 71 | 今福鶴見店 | ツルハ | 大阪府大阪市城東区 | 2020/12/3 | 270.29 | |
| 72 | 釧路芦野店 | ツルハ | 北海道釧路市 | 2020/12/10 | 984.40 | |
| 73 | 角館店 | ツルハ | 秋田県仙北市 | 2020/12/10 | 952.62 | |
| 74 | 田村大越店 | ツルハ | 福島県田村市 | 2020/12/10 | 1,160.05 | |
| 75 | 大槌店 | ツルハ | 岩手県上閉伊郡大槌町 | 2020/12/17 | 1,153.97 | |
| 76 | 当麻店 | ツルハ | 北海道上川郡当麻町 | 2020/12/17 | 932.50 | |
| 77 | 岩国保津店 | TGN | 山口県岩国市 | 2020/12/23 | 987.40 | |
| 78 | 浜松医大調剤センター店 | 杏林堂薬局 | 静岡県浜松市東区 | 2021/1/4 | 199.22 | |
| 79 | 京成大久保駅前店 | くすりの福太郎 | 千葉県習志野市 | 2021/1/4 | 9.16 | |
| 80 | 南光台4丁目店 | ツルハ | 宮城県仙台市泉区 | 2021/1/14 | 927.00 | |
| 81 | 紫波南店 | ツルハ | 岩手県紫波郡紫波町 | 2021/1/21 | 908.53 | |
| 82 | 北栄店 | TGN | 鳥取県東伯郡北栄町 | 2021/1/27 | 293.70 | |
| 83 | 古波蔵店 | JR九州ドラッグイレブン | 沖縄県那覇市 | 2021/1/28 | 488.71 | |
| 84 | 岩野店 | ピー・アンド・ディー | 愛知県春日井市 | 2021/1/30 | 972.54 | 合計 |
| 85 | 藤白店 | ツルハ | 和歌山県海南市 | 2021/2/11 | 994.90 | Total |
| 86 | 水戸元吉田東店 | ツルハ | 茨城県水戸市 | 2021/2/12 | 892.30 | 66,481.83 |
| * | ザ・モールバンケー店 | ツルハタイランド | タイ バンコク | 2020/7/1 | - | (非連結) |
| * | マーケットプレイスナワミン店 | ツルハタイランド | タイ バンコク | 2020/10/22 | - | (非連結) |

6. 開店・閉店店舗

Opened/Closed Stores

(2) 閉店店舗

※ TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本

Closed Stores

(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

| 店舗数 No. | 店名 Store Name | 会社 Company | 所在地 Location | 閉店日 Date | 売場面積 (㎡) Sales Space | 備考 Notes |
|------------|------------------|---------------|-----------------|-------------|-------------------------|-------------|
| 1 | 双葉店 | ツルハ | 北海道釧路市 | 2020/5/16 | 435.00 | |
| 2 | 角館店 | ツルハ | 秋田県仙北市 | 2020/5/16 | 930.79 | |
| 3 | 旭川買物公園通店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/5/16 | 683.70 | |
| 4 | 道頓堀中央店 | ツルハ | 大阪府大阪市中央区 | 2020/5/16 | 558.00 | |
| 5 | 洞爺湖温泉店 | ツルハ | 北海道虻田郡洞爺湖町 | 2020/5/16 | 248.84 | |
| 6 | 帯屋町店 | ツルハ | 高知県高知市 | 2020/5/16 | 378.58 | |
| 7 | 下北沢南口店 | ツルハ | 東京都世田谷区 | 2020/5/16 | 249.43 | |
| 8 | 名古屋栄3丁目店 | ツルハ | 愛知県名古屋市中区 | 2020/5/16 | 434.84 | |
| 9 | 神戸元町店 | ツルハ | 兵庫県神戸市中央区 | 2020/5/16 | 643.76 | |
| 10 | 小諸イオンター一店 | ツルハ | 長野県小諸市 | 2020/5/16 | 679.54 | |
| 11 | 京都駅東塩小路店 | ツルハ | 京都府京都市下京区 | 2020/5/16 | 206.54 | |
| 12 | 四条高倉店 | ツルハ | 京都府京都市下京区 | 2020/5/16 | 208.64 | |
| 13 | 西鉄天神駅北口店 | TGN | 福岡県福岡市中央区 | 2020/5/16 | 119.90 | |
| 14 | 中洲店 | TGN | 福岡県福岡市博多区 | 2020/5/16 | 68.73 | |
| 15 | 西中洲店 | TGN | 福岡県福岡市中央区 | 2020/5/16 | 133.18 | |
| 16 | 芦野店 | ツルハ | 北海道釧路市 | 2020/6/15 | 720.00 | |
| 17 | 後免店 | ツルハ | 高知県南国市 | 2020/6/16 | 922.88 | |
| 18 | 大洲長浜店 | レデイ薬局 | 愛媛県大洲市 | 2020/6/20 | 47.60 | |
| 19 | 長住店 | JR九州ドラッグイレブン | 福岡県福岡市南区 | 2020/7/6 | 221.16 | |
| 20 | 成合店 | レデイ薬局 | 香川県高松市 | 2020/7/20 | 813.70 | |
| 21 | 福岡市役所前店 | JR九州ドラッグイレブン | 福岡県福岡市中央区 | 2020/7/26 | 95.87 | |
| 22 | 万代店 | レデイ薬局 | 徳島県徳島市 | 2020/7/27 | 671.58 | |
| 23 | 合志店 | JR九州ドラッグイレブン | 熊本県合志市 | 2020/7/27 | 507.90 | |
| 24 | 飯田橋1丁目店 | くすりの福太郎 | 東京都千代田区 | 2020/8/1 | 16.88 | |
| 25 | 承天寺通り店 | JR九州ドラッグイレブン | 福岡県福岡市博多区 | 2020/8/3 | 132.23 | |
| 26 | 長沼店 | ツルハ | 北海道夕張郡長沼町 | 2020/8/6 | 547.65 | |
| 27 | 流川通り店 | TGN | 広島県広島市中区 | 2020/8/16 | 62.95 | |
| 28 | エミフル松前コスメ店 | レデイ薬局 | 愛媛県伊予郡松前町 | 2020/8/17 | 204.96 | |
| 29 | 海吉店 | レデイ薬局 | 岡山県岡山市中区 | 2020/8/24 | 905.36 | |
| 30 | 鎌ヶ谷大仏店 | くすりの福太郎 | 千葉県鎌ヶ谷市 | 2020/10/1 | 28.51 | |
| 31 | 船橋駅南口調剤薬局 | くすりの福太郎 | 千葉県船橋市 | 2020/10/1 | 22.17 | |
| 32 | 新松戸駅前店 | くすりの福太郎 | 千葉県松戸市 | 2020/10/1 | 12.57 | |
| 33 | みゆき通り店 | JR九州ドラッグイレブン | 佐賀県嬉野市 | 2020/10/1 | 681.98 | |
| 34 | みなみ野店 | ツルハ | 北海道帯広市 | 2020/10/8 | 428.17 | |
| 35 | マルカツ店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/10/16 | 312.39 | |
| 36 | 名戸ヶ谷店 | くすりの福太郎 | 千葉県柏市 | 2020/11/1 | 83.18 | |
| 37 | 海浜幕張店 | くすりの福太郎 | 千葉県千葉市美浜区 | 2020/11/1 | 156.50 | |
| 38 | 西店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/11/4 | 627.43 | |
| 39 | 高屋店 | TGN | 広島県東広島市 | 2020/11/9 | 345.50 | |
| 40 | 千日前店 | ツルハ | 大阪府大阪市中央区 | 2020/11/16 | 336.02 | |
| 41 | 梅田茶屋町店 | ツルハ | 大阪府大阪市北区 | 2020/11/16 | 97.28 | |
| 42 | 阪急東通店 | ツルハ | 大阪府大阪市北区 | 2020/11/16 | 437.70 | |
| 43 | 新川3条店 | ツルハ | 北海道札幌市北区 | 2020/11/26 | 693.61 | |
| 44 | 有玉北町店 | 杏林堂薬局 | 静岡県浜松市東区 | 2020/12/1 | 495.99 | |
| 45 | 筑紫口店 | TGN | 福岡県福岡市博多区 | 2020/12/16 | 165.64 | |
| 46 | 浜松医科大学附属病院前店 | 杏林堂薬局 | 静岡県浜松市東区 | 2020/12/29 | 89.10 | |
| 47 | 茅場町店 | JR九州ドラッグイレブン | 東京都中央区 | 2020/12/30 | 433.34 | |
| 48 | はかた駅前通り店 | JR九州ドラッグイレブン | 福岡県福岡市博多区 | 2020/12/31 | 203.97 | |
| 49 | 博多駅中央街店 | JR九州ドラッグイレブン | 福岡県福岡市博多区 | 2020/12/31 | 175.21 | |
| 50 | すすきの店 | ツルハ | 北海道札幌市中央区 | 2021/1/1 | 225.82 | |
| 51 | 水道橋店 | くすりの福太郎 | 東京都千代田区 | 2021/1/1 | 282.30 | |
| 52 | 三宮サンキタ通り店 | ツルハ | 兵庫県神戸市中央区 | 2021/1/16 | 496.60 | |
| 53 | 納屋橋店 | ツルハ | 愛知県名古屋市中区 | 2021/1/16 | 523.91 | 合計 |
| 54 | 岩野店 | ビー・アンド・ディー | 愛知県春日井市 | 2021/1/30 | 561.09 | Total |
| 55 | Beliezza HAKATA | JR九州ドラッグイレブン | 福岡県福岡市博多区 | 2021/2/15 | 377.85 | 20,144.02 |
| * | ドンキモールトンロー店 | ツルハタイランド | タイ バンコク | 2020/5/25 | - | (非連結) |
| * | シーロムユナイテッドセンター店 | ツルハタイランド | タイ バンコク | 2020/7/18 | - | (非連結) |

6. 開店・閉店店舗（連結）

Opened/Closed Stores (Consolidated)

(3) 会社別・都道府県別店舗数内訳

Number of Stores by Company and Prefecture

※TGN=ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本、TGMD=ツルハグループマーチャンダイジング
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINHON INC. TGMD: TSURUHA Group Merchandising Co., Ltd.)

| | | ツルハ Tsuruha | くすりの福太郎 Kusurinofukutaro | TGN | レデイ薬局 Lady Drug Store | 杏林堂薬局 Kyorindo Drug Store | ピー・アンド・ ディー B&D | JR九州ドラッグイレブン JR Kyushu Drug Eleven | TGMD | 総計 Total | |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|------|-------------|-----|
| 国内店 | 北海道 Hokkaido | 407 | | | | | | | | 407 | |
| | 東北 Tohoku | 青森県 Aomori | 56 | | | | | | | | 56 |
| | | 岩手県 Iwate | 67 | | | | | | | | 67 |
| | | 宮城県 Miyagi | 137 | | | | | | | | 137 |
| | | 秋田県 Akita | 72 | | | | | | | | 72 |
| | | 山形県 Yamagata | 87 | | | | | | | | 87 |
| | | 福島県 Fukushima | 107 | | | | | | | | 107 |
| | | 計 Subtotal | 526 | | | | | | | | 526 |
| | | 関東甲信越 Kanto, Koshinetsu | 茨城県 Ibaraki | 47 | 1 | | | | | | |
| | 栃木県 Tochigi | | 25 | | | | | | | | 25 |
| | 埼玉県 Saitama | | 2 | 5 | | | | | | | 7 |
| | 千葉県 Chiba | | 19 | 125 | | | | | | | 144 |
| | 東京都 Tokyo | | 55 | 104 | | | | | 3 | | 162 |
| | 神奈川県 Kanagawa | | 38 | | | | | | | | 38 |
| | 新潟県 Niigata | | 24 | | | | | | | | 24 |
| | 山梨県 Yamanashi | | 29 | | | | | | | | 29 |
| | 長野県 Nagano | | 11 | | | | | | | | 11 |
| | 計 Subtotal | | 250 | 235 | | | | | 3 | | 488 |
| | 中部・関西 Chubu, Kansai | 静岡県 Shizuoka | | | | | 86 | | | | 86 |
| | | 愛知県 Aichi | 10 | | | | | 69 | | | 79 |
| | | 滋賀県 Shiga | 7 | | | | | | | | 7 |
| | | 京都府 Kyoto | 5 | | | | | | | | 5 |
| | | 大阪府 Osaka | 21 | | | | | | | | 21 |
| | | 兵庫県 Hyogo | 12 | | | 3 | | | | | 15 |
| | | 和歌山県 Wakayama | 18 | | | | | | | | 18 |
| | | 計 Subtotal | 73 | | | 3 | 86 | 69 | | | 231 |
| | | 中国 Chugoku | 鳥取県 Tottori | | | 35 | | | | | |
| 島根県 Shimane | | | | 48 | | | | | 1 | 49 | |
| 岡山県 Okayama | | | | | 12 | | | | | 12 | |
| 広島県 Hiroshima | | | | 148 | 24 | | | | | 172 | |
| 山口県 Yamaguchi | | | | 38 | | | | 1 | | 39 | |
| 計 Subtotal | | | | 269 | 36 | | | 1 | 1 | 307 | |
| 四国 Shikoku | 徳島県 Tokushima | | | | 22 | | | | | 22 | |
| | 香川県 Kagawa | | | | 50 | | | | | 50 | |
| | 愛媛県 Ehime | | | | 110 | | | | | 110 | |
| | 高知県 Kouchi | 23 | | | 8 | | | | | 31 | |
| | 計 Subtotal | 23 | | | 190 | | | | | 213 | |
| 九州・沖縄 Kyushu, Okinawa | 福岡県 Fukuoka | | | 19 | | | | 70 | | 89 | |
| | 佐賀県 Saga | | | | | | | 6 | | 6 | |
| | 長崎県 Nagasaki | | | | | | | 5 | | 5 | |
| | 熊本県 Kumamoto | | | | | | | 14 | | 14 | |
| | 大分県 Oita | | | | | | | 9 | | 9 | |
| | 宮崎県 Miyazaki | | | | | | | 11 | | 11 | |
| | 鹿児島県 Kagoshima | | | | | | | 41 | | 41 | |
| | 沖縄県 Okinawa | | | | | | | 41 | | 41 | |
| | 計 Subtotal | | | 19 | | | | 197 | | 216 | |
| | 店舗数合計 Total Domestic | 1,279 | 235 | 288 | 229 | 86 | 69 | 201 | 1 | 2,388 | |

その他 海外店舗 22店舗 F C加盟店舗 4店舗
Others: 22 overseas stores, 4 franchise stores (non-consolidated)

7. 調剤開設状況

Opened Dispensing Pharmacy

※ TGN = ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本
(TGN: TSURUHA GROUP DRUG & PHARMACY NISHINIHON INC.)

| 店舗数 No. | 店名 Store Name | 会社 Company | 所在地 Location | 調剤開設日 Date | 備考 Notes |
|------------|-----------------------|---------------|-----------------|---------------|-------------|
| 1 | 又 穂 店 | ビー・アンド・ディー | 愛知県名古屋市西区 | 2020/6/1 | |
| 2 | 仙 台 泉 中 央 3 丁 目 店 | ツルハ | 宮城県仙台市泉区 | 2020/7/1 | |
| 3 | 世 田 谷 千 歳 台 店 | ツルハ | 東京都世田谷区 | 2020/7/1 | |
| 4 | 鎌 ヶ 谷 店 | くすりの福太郎 | 千葉県鎌ヶ谷市 | 2020/7/1 | |
| 5 | 藤 三 広 店 | TGN | 広島県呉市 | 2020/7/16 | |
| 6 | 都 留 文 大 駅 前 店 | ツルハ | 山梨県都留市 | 2020/8/1 | |
| 7 | 大 津 石 山 店 | ツルハ | 滋賀県大津市 | 2020/8/1 | |
| 8 | 国 立 店 | ツルハ | 東京都国立市 | 2020/8/1 | |
| 9 | 高 田 馬 場 駅 西 口 店 | くすりの福太郎 | 東京都新宿区 | 2020/8/1 | |
| 10 | 本 中 山 4 丁 目 店 | くすりの福太郎 | 千葉県船橋市 | 2020/8/1 | |
| 11 | 篠 崎 店 | くすりの福太郎 | 東京都江戸川区 | 2020/8/1 | |
| 12 | 府 中 桃 山 店 | TGN | 広島県安芸郡府中町 | 2020/8/1 | |
| 13 | 長 沼 中 央 店 | ツルハ | 北海道夕張郡長沼町 | 2020/8/6 | |
| 14 | 宮 城 色 麻 店 | ツルハ | 宮城県加美郡色麻町 | 2020/9/1 | |
| 15 | 鶴 舞 店 | ツルハ | 愛知県名古屋市中区 | 2020/9/1 | |
| 16 | 旭 川 豊 岡 7 条 店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/9/1 | |
| 17 | 如 意 申 店 | ビー・アンド・ディー | 愛知県春日井市 | 2020/9/1 | |
| 18 | 国 府 宮 店 | ビー・アンド・ディー | 愛知県稲沢市 | 2020/9/1 | |
| 19 | 都 賀 駅 前 店 | くすりの福太郎 | 千葉県千葉市若葉区 | 2020/9/1 | |
| 20 | 青 戸 3 丁 目 店 | くすりの福太郎 | 東京都葛飾区 | 2020/9/1 | |
| 21 | 十 日 市 店 | TGN | 広島県広島市中区 | 2020/9/1 | |
| 22 | 戸 坂 店 | TGN | 広島県広島市東区 | 2020/9/1 | |
| 23 | 一 関 山 目 店 | ツルハ | 岩手県一関市 | 2020/10/1 | |
| 24 | 北 見 三 輪 北 店 | ツルハ | 北海道北見市 | 2020/10/1 | |
| 25 | 男 鹿 弘 戸 店 | ツルハ | 秋田県男鹿市 | 2020/10/1 | |
| 26 | 芝 山 4 丁 目 店 | くすりの福太郎 | 千葉県船橋市 | 2020/10/1 | |
| 27 | 鎌 ヶ 谷 大 仏 店 | くすりの福太郎 | 千葉県鎌ヶ谷市 | 2020/10/1 | |
| 28 | 斐 川 店 | TGN | 島根県出雲市 | 2020/10/1 | |
| 29 | 手 稻 前 田 6 条 店 | ツルハ | 北海道札幌市手稲区 | 2020/11/2 | |
| 30 | 高 知 比 島 店 | ツルハ | 高知県高知市 | 2020/11/2 | |
| 31 | 二 十 人 町 店 | ツルハ | 宮城県仙台市宮城野区 | 2020/11/2 | |
| 32 | 長 田 神 社 前 店 | ツルハ | 兵庫県神戸市長田区 | 2020/11/2 | |
| 33 | 葛 飾 鎌 倉 店 | くすりの福太郎 | 東京都葛飾区 | 2020/11/2 | |
| 34 | 今 宿 店 | TGN | 福岡県福岡市西区 | 2020/11/2 | |
| 35 | 旭 川 4 条 西 店 | ツルハ | 北海道旭川市 | 2020/11/4 | |
| 36 | 中 須 店 | TGN | 広島県広島市安佐南区 | 2020/11/12 | |
| 37 | 鶴 見 市 場 店 | ツルハ | 神奈川県横浜市鶴見区 | 2020/11/19 | |
| 38 | 相 模 原 西 橋 本 店 | ツルハ | 神奈川県相模原市緑区 | 2020/12/1 | |
| 39 | 鳥 之 瀬 店 | 杏林堂薬局 | 静岡県磐田市 | 2020/12/1 | |
| 40 | 芝 山 店 | くすりの福太郎 | 千葉県船橋市 | 2020/12/1 | |
| 41 | 行 徳 駅 前 店 | くすりの福太郎 | 千葉県市川市 | 2020/12/1 | |
| 42 | 相 之 川 店 | くすりの福太郎 | 千葉県市川市 | 2020/12/1 | |
| 43 | 今 福 鶴 見 店 | ツルハ | 大阪府大阪市城東区 | 2021/1/4 | |
| 44 | 浜 松 医 大 調 剤 セ ン タ ー 店 | 杏林堂薬局 | 静岡県浜松市東区 | 2021/1/4 | |
| 45 | 京 成 大 久 保 駅 前 店 | くすりの福太郎 | 千葉県習志野市 | 2021/1/4 | |
| 46 | 道 後 樋 又 店 | レデイ薬局 | 愛媛県松山市 | 2021/1/18 | |
| 47 | 平 岸 店 | ツルハ | 北海道札幌市豊平区 | 2021/2/1 | |
| 48 | 盛 岡 盛 南 店 | ツルハ | 岩手県盛岡市 | 2021/2/1 | |
| 49 | 岩 野 店 | ビー・アンド・ディー | 愛知県春日井市 | 2021/2/1 | |